



# Rapport annuel 2022

# AvenirSocial 2022 en chiffres

165

inscriptions aux modules  
de formation

Presque

9

kilos de café consommés  
au secrétariat général

138

collaborateur·ice·s bénévoles

19

affiliations nationales et  
internationales d'AvenirSocial

79

secondes de témoignage vidéo

3815

membres  
dont 429 nouveaux

## Sommaire

- 4** Éditorial
- 6** Nous renforçons la profession !
- 8** Nous défendons vos intérêts !
- 10** Nous vous intégrons à notre réseau !
- 12** Activités des régions d'AvenirSocial
- 14** Équipe / comité
- 15** L'association en chiffres
- 16** Nous remercions ...
- 18** Annexes

## Cher·ère·s membres, Cher·ère·s partenaires d'AvenirSocial,

Le nouveau poste de responsable des membres, créé au dernier trimestre 2021, est véritablement entré en fonction en 2022. Le sondage auprès de nos membres nous a permis de recueillir de précieuses informations. Nous avons ainsi pu établir que nos membres adhèrent à l'association principalement pour des motifs professionnels ou idéalistes, qu'ils le font en moyenne pour une durée supérieure à 10 ans et qu'ils souhaitent (encore) plus d'interventions politiques de la part d'AvenirSocial. De nombreuses personnes souhaitent également que le travail politique couvre plus largement tous les champs professionnels du travail social. Parallèlement à l'analyse de la situation, notre responsable des membres a développé les structures marketing qui seront mises en œuvre en 2023.

Sur le plan thématique, beaucoup de nos activités s'inscrivent dans le thème prioritaire des « conditions de travail » : citons par exemple la Journée nationale des travailleurs et travailleuses sociales qui s'est tenue après l'assemblée générale en mai, la refonte, débutée en 2022, des brochures « Droit du travail et salaires » et « Protection des données », ainsi que les travaux de suivi concernant le « Document de travail relatif au financement des organisations dans le domaine du travail social en Suisse ».

Au début de l'année, nous avons terminé les derniers préparatifs avant le lancement de la version en ligne des revues spécialisées ActualitéSociale et SozialAktuell. Le magazine est paru pour la première fois sous cette nouvelle forme en février. Les contenus des revues spécialisées, préparés de manière professionnelle, sont ainsi maintenant mis à disposition dans un format attrayant également en ligne. Désormais, nous proposons ainsi une lecture intéressante non seulement à la maison, mais aussi en déplacement.

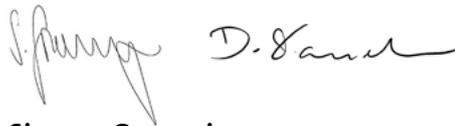
En mai, nous avons subi une défaite politique dans le canton de Bâle-Campagne lors de la révision de la loi sur l'aide sociale. Malgré notre engagement dans une campagne portée par de nombreuses ONG, nous n'avons pas réussi à convaincre la majorité de la population du bien-fondé de notre position. Les personnes en situation de pauvreté continueront donc à être pénalisées et stigmatisées par les nouvelles réductions à long terme du forfait pour l'entretien.

Le déclenchement de la guerre en Ukraine, qui ouvre un nouveau chapitre sombre dans l'histoire européenne, vient aussi voiler notre réalité. En Suisse comme en Ukraine, le travail social est directement et parfois lourdement touché par les activités de la guerre. Nous exprimons ici toute

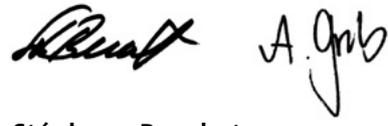
notre solidarité envers les travailleur·euse·s sociaux·ales ukrainien·ne·s ainsi qu'envers toutes les personnes frappées par cette terrible guerre. Nous avons pu soutenir l'association professionnelle ukrainienne et ainsi contribuer à soulager la détresse avec un montant de plus de CHF 20'000 issu de notre pool de projet.

Peu avant la fin de l'année, le travail social a reçu un important soutien au plus haut niveau politique. Avec l'élection d'Elisabeth Baume-Schneider au Conseil fédéral, les rennes du pays sont désormais aussi entre les mains d'une ancienne assistante sociale, ce qui nous réjouit particulièrement !

En 2023, nous nous réjouissons de poursuivre avec le thème prioritaire relatifs aux conditions de travail, de mettre en œuvre le plan d'activités et de donner davantage de poids à nos revendications avec l'engagement d'une personne supplémentaire dans le domaine des études.



**Simone Gremminger  
et Daniel Kappeler**  
Co-présidence



**Stéphane Beuchat  
et Annina Grob**  
Co-secrétariat général

**AvenirSocial** est l'association professionnelle du travail social en Suisse. Fondée en 2005, elle représente les intérêts des professionnel·le·s du travail social au bénéfice d'une formation tertiaire en travail social, service social, éducation sociale, animation socioculturelle, animation communautaire, éducation de l'enfance et en maîtrise socioprofessionnelle.

**AvenirSocial** s'entend comme un centre de compétences pour les questions de politique sociale, professionnelle et de formation et s'engage au niveau régional, national et international. Le secrétariat général se trouve à Berne.

## Nous renforçons la profession !

En 2022, les travaux visant à reformuler le Code de déontologie se sont poursuivis et le groupe de travail défini par le Comité a pris ses fonctions en début d'année. Avec la nouvelle version du Code de déontologie, les normes adoptées au niveau international devraient être transposées à la réalité des rapports existants en Suisse. Ce faisant, la conscience des travailleur·euse·s sociaux·ales pour un professionnalisme fondé sur le plan éthique ainsi que leur disposition et capacité à prendre en compte et à respecter les dimensions morales du comportement et de l'action dans le contexte professionnel doivent aussi être favorisés. Le groupe de travail s'est réuni cinq fois pour en discuter et a entrepris une restructuration. Dans ce cadre, il a toujours pris en considération les retours exprimés lors du sondage, notamment la demande qu'à l'avenir le

Code de déontologie soit plus pratique et compréhensible. Dès qu'une première version concise sera disponible, le Code sera soumis à une procédure de consultation dans le cadre des journées de réseau. Si l'ambitieux calendrier est respecté, la nouvelle version du Code sera adoptée lors de l'assemblée générale 2024.

La commission d'éthique et de déontologie s'engage pour discuter activement des questions d'éthique professionnelle dans l'ensemble du champ professionnel. Parallèlement à la discussion de cas concrets, la commission s'occupe en priorité de l'adaptation du Code.



## Nous renforçons la profession !

Le colloque « Travail social et dépendance », organisé le 23 mars 2022 à la FHNW à Olten et animé par le co-secrétariat général d'AvenirSocial, a rassemblé beaucoup de monde et marque incontestablement une étape importante. Il s'inscrit dans un projet plus vaste ayant pour objectif de montrer que les professions du travail social peuvent et doivent jouer un rôle central dans la thématique des dépendances, et qu'elles le font.

Sur le plan du contenu, nous nous sommes concentré·e·s sur la finalisation de la Charte du service social d'entreprise. Ainsi, nous disposons dorénavant d'une brochure en quatre langues qui montre entre autres les objectifs et avantages du travail social d'entreprise, qui décrit son champ d'action et définit son groupe cible. Une autre charte a été développée avec l'association Verein Kindheitspädagog\*innen HF. Celle-ci définit les principes du travail dans l'accueil extra-familial et extra-scolaire.

## Nous défendons vos intérêts !

L'année 2022 a été dynamique sur le plan politique. Nous avons participé à huit procédures de consultation cantonales. Les projets couvraient des sujets très variés : loi sur la nationalité, droit de la protection de l'enfant et de l'adulte, aide sociale, contributions aux loyers. Au niveau national, nous avons, comme d'habitude, rédigé des recommandations pour les sessions parlementaires, mais aussi participé à différentes procédures de consultation. Nous avons ainsi communiqué aux autorités fédérales notre opposition à la restriction des prestations d'aide sociale aux ressortissant·e·s d'Etats tiers. Nous avons également salué certains éléments dans la révision de la loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite (LP), tout en apportant plusieurs propositions visant à renforcer les intérêts des bénéficiaires du travail social. Dans le canton de Berne, une décision aux répercussions nationales a été prise au début de l'été : le Tribunal administratif bernois a remis à sa place le conseiller d'Etat Pierre-Alain Schnegg et décidé que le montant du forfait pour l'entretien des personnes admises à titre provisoire ne pouvait pas être réduit aussi drastiquement. AvenirSocial a joué un rôle important dans ce succès.

Les dates de publication des revues spécialisées et du podcast qui les accompagne constituent des rendez-vous attendus. En 2022, nous avons pu proposer à nos membres et lecteur·rice·s huit numéros pertinents, intéressants et variés des revues spécialisées *Actualité Sociale* et *SozialAktuell*. Parmi les thèmes traités, citons par exemple la démocratie, le racisme, la pauvreté, ainsi que la mort et le deuil. Et comme déjà mentionné dans

l'éditorial, le lancement du magazine en ligne en février a rencontré un grand succès, avec son accent sur la résilience. Des petites adaptations techniques sont constamment réalisées.

Le blog « Soziale Arbeit bloggt » (pour l'instant seulement en allemand) a été alimenté cette année aussi. En tout, six articles ont été publiés sur des thèmes comme l'animation jeunesse en période de pandémie, le changement social et l'innovation dans le travail social, le quotidien professionnel avec et pour les personnes en situation de handicap auditif, le travail sur le racisme dans l'animation jeunesse, les réfugié·e·s ukrainien·ne·s et la démocratie.

La commission de politiques sociales d'AvenirSocial s'est réorganisée afin de mieux utiliser les connaissances des membres, d'intégrer des interventions de l'extérieur et de renforcer l'échange. Désormais, les lettres envoyées pour les sessions parlementaires sont déjà rédigées avant les réunions hybrides et ne sont que brièvement discutées sur place. Cela libère du temps pour aborder d'autres contenus – notamment avec des expert·e·s externes. Nous avons ainsi pu bénéficier d'une présentation de Pascal Pfister, de Dettes Conseils Suisse, sur la procédure d'annulation des dettes restantes. Thomas Leuzinger, de digital/organizing, est quant à lui venu nous parler des difficultés et des succès de la campagne concernant la révision de la loi sur l'aide sociale à Bâle-Campagne. A la fin de l'année nous avons accueilli Ruth Gurny du Réseau de réflexion pour nous parler du livre « Reconstituer la protection sociale pour tou·te·s ».



## En 2022, nous avons défendu les revendications du travail social de plusieurs manières

- **Animation**  
des Journées oltenoises de l'endettement
- **Campagne**  
VERKEHRT BASELSTADT contre les coupes dans l'aide sociale
- **Création**  
d'une plateforme germanophone, largement soutenue, pour le travail social en milieu scolaire
- **Conception et organisation**  
d'un atelier au colloque biennois de la CSIAS
- **Contribution**  
à la table ronde de la Journée d'automne de l'ARTIAS sur la participation dans l'aide sociale
- **Co-organisation**  
du laboratoire Soziokultur 3.0
- **Lobbying parlementaire**  
courriers aux membres du Conseil national et du Conseil des Etats avant le début des sessions
- **Participation**  
à un groupe de travail de la CSIAS sur le changement climatique et l'aide sociale
- **Participation**  
au congrès de quatre jours de l'Union syndicale suisse
- **Participation**  
aux séances du comité de la Conférence suisse des institutions d'action sociale, de la Coordination politique des addictions, de SAVOIRSOCIAL, du Réseau suisse des droits de l'enfant, de l'Union syndicale suisse et de nombreuses autres organisations
- **Présentation d'AvenirSocial**  
et de son travail au sein des écoles supérieures et des hautes écoles spécialisées – également en ligne
- **Proposition**  
à l'intention du Conseil fédéral pour des structures de participation permanentes dans la politique de lutte contre la pauvreté élaborée en collaboration avec des organisations de personnes concernées et l'OFAS
- **Réponse**  
aux procédures de consultation, publication d'initiatives et de prises de position

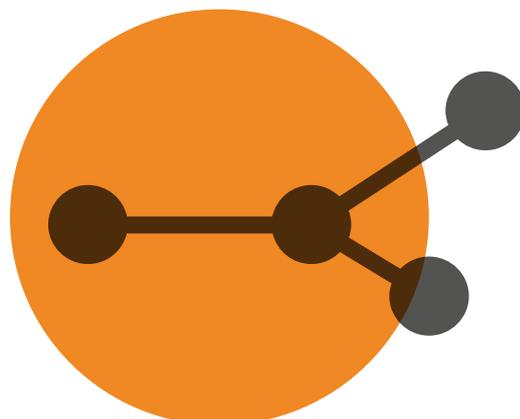
## Nous vous intégrons à notre réseau !

Le 7 mai, nous nous sommes réuni·e·s pour l'Assemblée générale au Heitere Fahne à Berne. Le sujet principal était le plan d'activités pour les années 2022–2026, qui a été élaboré dans un processus participatif. Deux représentant·e·s du groupe de travail ont présenté les réflexions, expliqué certaines décisions et exposé les objectifs et les mesures stratégiques pour les années à venir. Le plan d'activités, adopté à l'unanimité, met clairement l'accent sur le renforcement qualitatif et quantitatif de l'association professionnelle. Par ailleurs, Markus Jasinski a reçu le statut de membre d'honneur – l'éloge qui lui a été fait a permis de retracer admirablement son action pendant ses 20 ans à la présidence d'AvenirSocial et de constater l'important développement de l'association au cours des dernières décennies.

L'après-midi, grâce au nouveau poste de responsable membres, la Journée nationale des travailleurs et travailleuses sociales a été encore mieux planifiée, organisée et mise en œuvre qu'à l'habitude. Elle était consacrée au thème annuel prioritaire des conditions de travail. Après l'introduction de Nicolas Galladé, membre de l'exécutif à Winterthour, les près de cent participant·e·s avaient le choix entre une vaste palette d'ateliers.

Le domaine des membres a également assuré une autre offre importante avec les modules de formation. Entre octobre et décembre, nous avons proposé à nos membres un programme riche et varié, avec un grand choix d'ateliers: travail social critique envers le racisme, déontologie, numérisation, violence genrée envers les femmes dans les centres d'accueil pour requérant·e·s d'asile, nouveaux modèles de direction, transidentité ou encore l'incontournable visite du Palais fédéral.

Fondé en 2019, le groupe de travail LGBTIAQ\* a poursuivi son action de l'année dernière ; il s'est réuni plusieurs fois et a organisé en mars un atelier avec plus de cent participant·e·s ayant pour sujet « Les thèmes queers et le Code de déontologie du travail social », avec Anna Rosenwasser et Beat Schmockler, président de la commission d'éthique et de déontologie.



## Nous vous intégrons à notre réseau !

Mentionnons aussi que depuis deux ans, AvenirSocial compte deux unités collectives. Il s'agit de l'Association faîtière suisse pour l'animation socioculturelle enfance et jeunesse (AFAJ) et de l'association Schulsozialarbeitsverband (SSAV). Cela implique une collaboration formalisée avec ces deux associations, dont les membres bénéficient de prestations particulières.

La commission des affaires internationales propose une plateforme pour l'échange d'informations et la mise en réseau sur les questions internationales au sein et en dehors d'AvenirSocial. L'accent est mis sur les questions de droits humains et de travail social. La commission est en train d'élaborer un document de base sur le travail social international. Une réflexion critique a également été menée sur les méthodes de travail. À l'avenir, elle souhaite renforcer son soutien à la délégation de la fédération internationale (IFSW) auprès de l'ONU à Genève et s'engager davantage sur la base de projets. Par ailleurs, AvenirSocial a de nouveau soutenu l'association professionnelle du Sierra Leone en prélevant un montant de CHF 4000 d'une réserve pour des projets internationaux. Cela permettra de faire avancer la construction d'un centre communautaire pour les personnes en situation de handicap.

## Activités des régions d'AvenirSocial

La force d'AvenirSocial réside dans l'action locale de ses régions. Pour souligner leur engagement exemplaire, nous présentons dans les paragraphes suivants au moins un moment fort par région. La région Zurich et Schaffhouse et la région Vaud publient par ailleurs leur rapport annuel, car elles disposent de leurs propres statuts.

### Berne et Valais

À la fin de l'été, une visite guidée a été organisée au Parc zoologique Dählhölzli à Berne, suivi d'un échange entre les membres. Andreas Dummermuth, président de la Conférence des caisses cantonales de compensation et directeur de la caisse de compensation/AI Schwyz, a fait un discours lors de l'assemblée régionale en octobre.

### Genève

Au début de l'année, une réponse détaillée à la procédure de consultation sur la révision de la loi sur l'aide sociale à Genève a été rédigée et soumise. À l'automne a eu lieu une rencontre avec Jean-Félix Savary, le nouveau directeur de la Haute école de travail social de Genève. En plus, la région contribue aux activités de l'observatoire de l'aide sociale et de l'insertion OASI.

### Grisons

La région s'est fortement investie dans les élections parlementaires cantonales, huit membres d'AvenirSocial se sont porté·e·s candidat·e·s et trois ont été élu·e·s. En interne, la direction régionale se compose désormais de 7 professionnel·le·s engagé·e·s.

## Activités des régions d'AvenirSocial

### Suisse centrale

Parallèlement à de nombreuses prises de position, la rencontre annuelle a rassemblé beaucoup de monde et conduit les participant-e-s dans une visite guidée par UntergRundgang dans le quartier qui entoure la Baselstrasse à Lucerne.

### Suisse nordouest

L'assemblée régionale a été très suivie. Le thème du travail du sexe a été abordée. Par ailleurs, les groupes de travail se sont fortement engagés dans la révision de la loi sur l'aide sociale à Bâle-Campagne ainsi que pour le Prix Social Basel. Celui-ci sera remis en mars 2023.

### Suisse occidentale

Aucune activité en raison des vacances au sein de la direction régionale.

### Suisse orientale

Cet automne, l'assemblée régionale était consacrée au thème de la violence domestique du point de vue du travail social et de la police. Par ailleurs, le dîner de bienvenue et d'hommage pour les membres actif-ve-s, les nouveaux membres et les personnes qui fêtaient leur jubilé au sein de l'association s'est tenu sous le signe des activités socio-spatiales dans la ville d'Arbon.

### Vaud

En raison de différentes absences de personnel au sein du secrétariat de la région, en 2022 l'accent a été mis sur les activités fondamentales comme le conseil juridique et les formations continues. La région a contribué activement au congrès de l'AIEJI de septembre 2022.

### Zurich et Schaffhouse

L'assemblée régionale du 12 mai 2022 a décidé de dissoudre l'actuelle région Zurich et Schaffhouse en tant qu'association autonome pour fin 2022 et de la gérer en tant que région d'AvenirSocial sans statuts. La région rejoint ainsi le modèle appliqué avec succès depuis la réorganisation de 2018 par les autres régions d'AvenirSocial. La rencontre annuelle a été très fréquentée et nous a guidé à travers les Archives sociales suisses, avec un aperçu captivant sur l'histoire de notre association.

# Équipe / comité

## Équipe

- **Stéphane Beuchat**  
Co-secrétaire général
- **Tobias Bockstaller**  
Responsable études
- **Corinne Dobler**  
Co-rédactrice en chef de SozialAktuell et ActualitéSociale (jusqu'en juin 2022)
- **Esther Friedli**  
Responsable communication (jusqu'en mai 2022)
- **Annina Grob**  
Co-secrétaire générale
- **Kathinka Gysin**  
Administration et comptabilité
- **Mathilde Hofer**  
Responsable podcast (congé maternité d'août à décembre 2022)
- **Livia Michel**  
Responsable podcast (août à décembre 2022)
- **Susanna Peters**  
Administration
- **Corinne Schüpbach**  
Co-rédactrice en chef de SozialAktuell et ActualitéSociale
- **Flavio Steiger**  
Responsable membres
- **Julia Zurfluh**  
Co-rédactrice en chef de SozialAktuell et ActualitéSociale (depuis août 2022)

## Comité

- **Céline Ehrwein**
- **Simone Gremminger**  
Co-présidente
- **Daniel Kappeler**  
Co-président (depuis mai 2022)
- **Almira Mehmedovic**
- **Michel Mina**
- **Serafina Schelker**  
Co-présidente (jusqu'en mai 2022)

## Mandats

- **Katja Haunreiter**  
Conseil juridique Suisse occidentale
- **Iris Hörner Badertscher**  
Conseil juridique Suisse alémanique
- **Nathalie Clerc**  
Traduction
- **Thomas Leuzinger**  
Communication

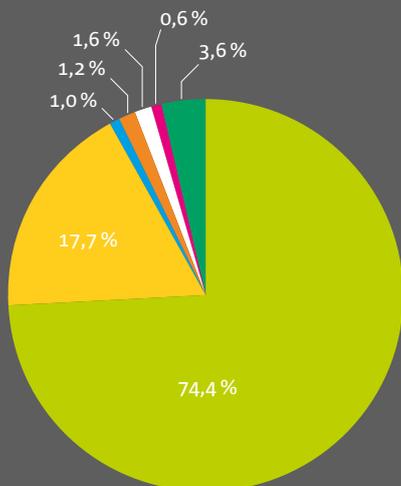
# L'association en chiffres

Au 31. 12. 2022, le chiffre d'affaires brut de l'association s'est élevé à CHF 1,5 mio.

Il se répartissait comme suit :

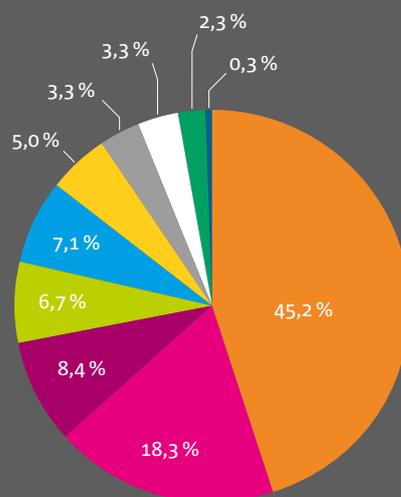
## Produits

	CHF
● Cotisations des membres	1'127'035
● Publication spécialisées	267'663
● Publications	14'615
● Remboursement détournement de fonds	18'000
● Dons, activités de référants	24'353
● Publicité	8'558
● Produit régions	54'155



## Charges

	CHF
● Charges de personnel	686'971
● Publication spécialisées	278'324
● Regions Vaud, Zurich et Schaffhouse	127'242
● Régions sans statuts	101'888
● Frais de fonctionnement	107'302
● Cotisations à des organisations	76'250
● Assurance protection juridique	50'764
● Charges de locaux	49'398
● Promotion	35'326
● Publications	4'985



## Nous remercions ...

### Nos directions régionales

#### Berne et Valais

- Marisa Anthamatten
- Cécile Berchtold
- Mandy Hoffmann
- Carina Locher
- Larissa Matthey
- Martin Sommer

#### Genève

- Jocelyne Haller
- Anne Vifian

#### Grisons

- Giovanna Ardüser
- Sarina Britt
- Florence Cadonau
- Luciano Capelli
- Samuel Gilgen
- Bettina Schiessel
- Selina Schmidt
- Carlo Schnieter
- Holger Seidel Niggemann
- Mareike Wild

#### Suisse centrale

- Janine Amrein
- Jonas Bieri
- Lucas Isenschmid
- Carmen Main

#### Suisse nordouest

- Anja Bodmer
- Carla Clavadetscher
- Regine Heimann
- Karin Jäggi
- Angela Kobel
- Chiara Nauer
- Jeannine Stähli
- Roger Strähl

#### Suisse orientale

- Kathrin Amann
- Tobias Kindler
- Thomas Poletti
- Sibylla Strolz
- Susi Wild
- Carole Zellner

#### Vaud

- Valentine Blanc
- Taoufik El Hamidi
- Marc-André Kaufmann
- David Luchinger
- Varuna Mossier
- Richard Raguin

#### Zurich et Schaffhouse

- Mandy Abou Shoak
- Lucrezia Bernetta
- Selina Killer
- Samuel Nussbaum
- Anna-Béatrice Schmaltz

### Nos commissions nationales

#### Commission des affaires internationales

- Camille Borer
- Daniela Duff
- Margot Fempel Anner
- Elisabeth Fischbacher
- Priska Fleischlin
- Bruno Keel
- Klaus Kühne
- Sandro Monti
- Tobias Roosen
- Pascal Rudin
- Luzius Rusch
- Andreas Schauder
- Ganja Trappitsch
- Anne Uphoff

## Nous remercions ...

### Commission d'éthique et de déontologie

- Susanne Beck
- Claude Bovay
- Carla Clavadetscher
- Jana Osswald
- Beat Schmocker
- Sibylla Stolz
- Milena Teuscher
- Julia Venetz
- Diana Wider
- Rahel Wüst

### Commission de politiques sociales

- Kathrin Ammann
- Yves Bachofner
- Henry Both
- Alexandre Brodard
- Michael Egli
- Sarah Flury
- Christa Gerber
- Jürg Gschwend
- Tobias Kindler
- Nathalie Linder
- Rebekka Nussbaum
- Elsa Rebsamen
- Bettina Riederer
- Eric Ryhiner
- Anna Tzourbakis

### Notre groupe de rédaction des revues spécialisées

#### SozialAktuell et ActualitéSociale

- Cristian Cardoso
- Ursula Christen
- Karine Clerc
- Claudia Dubacher
- Rahel Eyer
- Chloé Joly
- Manuela Käppeli
- Clara Kötter
- Thiemo Legatis
- Rahel Müller de Menezes
- Michèle Roth
- Anne-Christine Sahli
- Jean-Felix Savary
- Sonja Schmid
- Tania Simoes
- Mireille Tabin
- Aline Veyre
- Bernadette Wüthrich

### Notre équipe blog « Soziale Arbeit bloggt »

- Michael Koger
- Franziska Müller
- Eric M. Ryhiner
- Beat Schmocker
- Sofia Sommer

Un grand merci également à nos traducteur·rice·s et à nos organisations partenaires, qui nous soutiennent dans nos revendications !

# Annexes

Bilan et comptes d'exploitation 2022

# AvenirSocial 2022 en chiffres

1

magazine en ligne

8

numéros des revues spécialisées  
SozialAktuell et ActualitéSociale  
ainsi que 8 épisodes du podcast  
VoixSociales

6

réunions du Comité

79

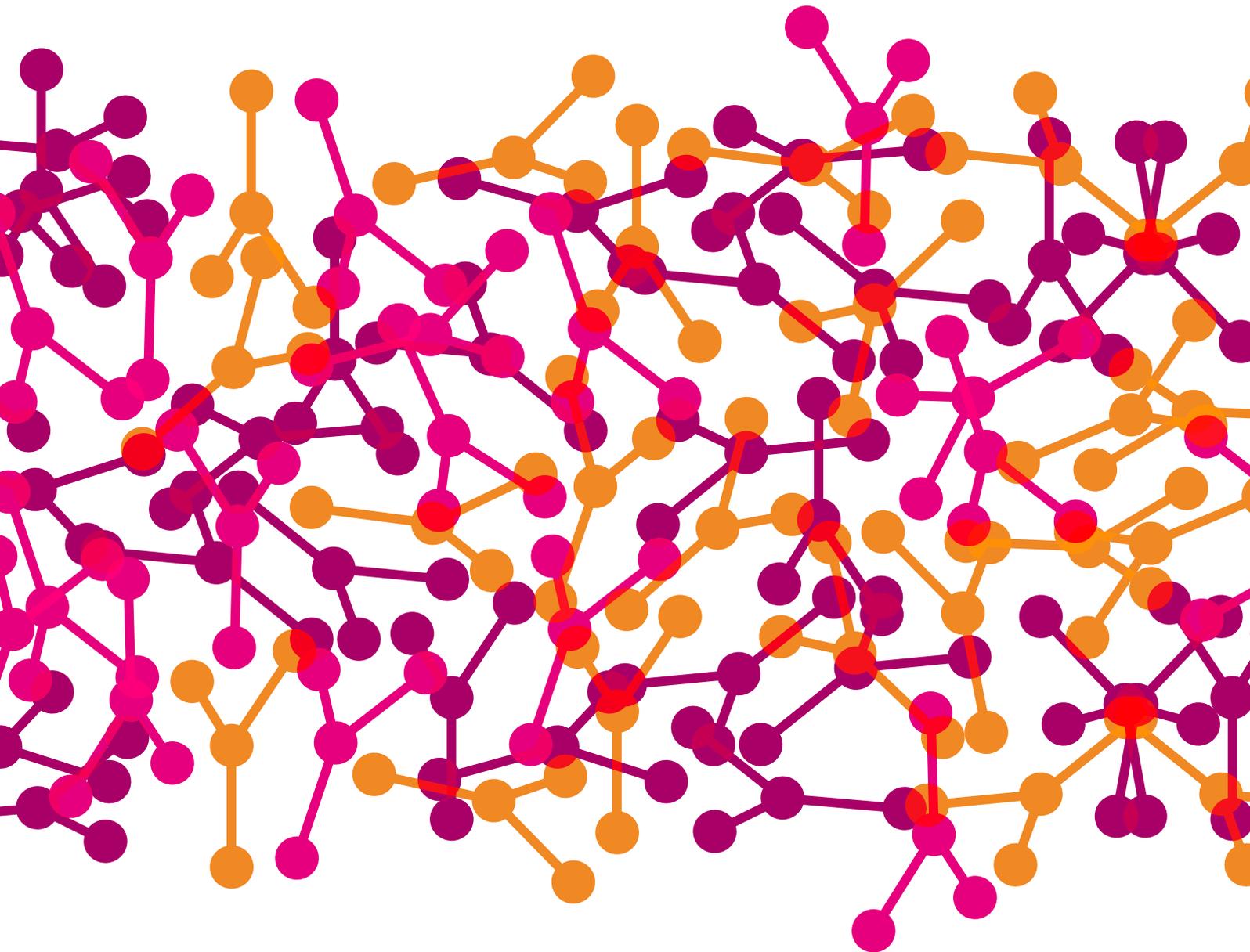
mandats de traductions  
en dehors des revues spécialisées

10

prises de position  
cantonales et nationales

2

associations qui ont le statut d'unités  
collectives auprès d'AvenirSocial



**AvenirSocial**  
Schwarztorstrasse 22  
Case postale  
3001 Berne

+41 (0)31 380 83 00  
info@avenirsocial.ch

[avenirsocial.ch](http://avenirsocial.ch)