

AvenirSocial: Budget 2025

	Erfolgsrechnung	Pertes et profits	Rechnungsjahr année comptable 2023	Rechnungsjahr année comptable 2024		Budget 2025
3	BETRIEBSERTRAG	CHIFFRE D'AFFAIRES				
30	Fachzeitschriften	Publication spécialisées				
3000	Inserateinnahmen print	Annonces publicitaires SozialAktuell	75'687.02	83'224.50	1	90'000.00
3001	Inserateinnahmen ActualitéSociale	Annonces publicitaires ActualitéSociale	3'125.04			
3004	Kombi-Abonnement brutto SozialAktuell/ActualitéSociale	Abonnements combi brutto SozialAktuell/ActualitéSociale	3'029.75			
3005	Abonnement national	Abonnements bruts SozialAktuell	158'113.35	171'249.56	2	200'000.00
3006	Abonnement brutto ActualitéSociale	Abonnements bruts ActualitéSociale	18'205.15			
3010	Einzelausgaben Fachzeitschriften national	Ventes de numéro bruts SozialAktuell	1'933.75	3'240.30		2'000.00
3011	Einzelausgaben brutto ActualitéSociale	Vente de numéro bruts ActualitéSociale	499.45			
3015	Abonnement international	Abonnements bruts étranger SozialAktuell	5'730.15	5'543.20		5'000.00
3016	Abonnement brutto Ausland ActualitéSociale	Abonnements bruts étranger ActualitéSociale	0.00			
3020	Einzelausgaben Fachzeitschriften international	Vente de numéro bruts étranger SozialAktuell	15.00	0.00		
3021	Einzelausgaben brutto Ausland ActualitéSociale	Vente de numéro bruts étranger ActualitéSociale	0.00			
3040	Portrückerstattung SozialAktuell	Remboursement frais de port SozialAktuell	392.05			
3041	Portrückerstattung ActualitéSociale	Remboursement frais de port ActualitéSociale	87.80			
300	Total Fachzeitschriften	Total publication spécialisées	266'818.51	263'257.56		297'000.00
31	Publikationen	Publications				
3100	Verkauf Publikationen	Vente de publications	7'968.75	6'612.90	3	3'000.00
3140	Portrückerstattung	Remboursement d'affranchissement	803.55	860.85		2'000.00
310	Total Publikationen	Total publications	8'772.30	7'473.75		5'000.00
32	Veranstaltungen	Manifestations				
3200	Ertrag Veranstaltungen	Recettes manifestations	225.00	180.00		
3210	Referent*innenstätigkeit		0.00	24'643.00	4	13'000.00
320	Total Veranstaltungen	Total manifestations	225.00	24'823.00		13'000.00
33	Mitgliederbeiträge	Cotisations des membres				
3300	StudentInnen	Etudiant-e-s	49'169.15	48'585.18	5	37'000.00
3301	Mitglieder 0 - 30 %	Membres 0 - 30%	90'222.45	99'560.20		95'000.00
3302	Mitglieder 31 - 60 %	Membres 31 - 60%	248'879.20	255'665.85		250'000.00
3303	Mitglieder 61 -100 %	Membres 61 - 100%	680'942.55	682'893.15		660'000.00
3304	Pensionierte	Retraité-e-s	31'484.00	32'634.00		33'000.00
3305	Zusatzbeiträge	Cotisations supplémentaires	0.00	0.00		
3306	Kollektivmitgliedschaften	Unités collectives	1'250.00	1'900.00		1'500.00
3310	Debitorenverlust		-43'475.30	-7'900.00	6	-15'000.00
330	Total Mitgliederbeiträge	Total cotisations des membres	1'058'472.05	1'113'338.38	7	1'061'500.00
35	Internetdienstleistungen	Prestations liées à Internet				
3500	Inserateinnahmen online (FZ/Webmagazin/Webseite/NL)		2'431.00	11'620.10	8	8'000.00
3550	Ertrag Webseite	Recettes site web	7'715.87			
350	Total Internetdienstleistungen	Total service d'internet	10'146.87	11'620.10		8'000.00
	Erfolgsrechnung	Pertes et profits	Rechnungsjahr année comptable 2023	Rechnungsjahr année comptable 2024		Budget 2025
	Übrige Erträge	Autres revenu				
3600	Veränderung Delkredere	Changement ducreiro	-11'000.00	12'000.00	9	
	Total Übrige Erträge	Total autres revenu	-11'000.00	12'000.00		0.00
3	TOTAL BETRIEBSERTRAG	TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES	1'333'434.73	1'432'512.79		1'384'500.00
	BETRIEBSAUFWAND	CHARGES D'EXPLOITATION				
3800	Projektfianzierung Projektpool	Financement de projets fond du projet	38'265.50	20'523.93	10	
3390	Sektionsanteil Mitgliederbeiträge	Quotes-parts sections	0.00			
3391	Regionalbeitrag 10%	Contributions aux régions 10%	0.00	0.00		50'000.00
3392	Regionalbeitrag 20%	Contributions aux régions 20%	13'399.20	11'922.80	11	12'000.00
3393	Sockelbeitrag 25.- pro Mitglied	Contribution de base 25.- par membre	6'000.00	5'075.00		5'000.00
3394	Zusatzbeiträge	Cotisations supplémentaires	10'450.00	9'450.00		10'000.00
339	Total Beiträge an Regionen		68'114.70	46'971.73	12	77'000.00
4	Aufwand für Material und Waren	Charges de matériel				
40	Fachzeitschriften	Publications spécialisées				
4000	Autor*innenhonorare		6'300.00	10'850.00	13	14'000.00
4001	Autor*innenhonorare ActualitéSociale	Honoraires pour auteurs ActualitéSociale	0.00			
4002	Bildhonorar SozialAktuell	Honoraires pour photo SozialAktuell	150.00			
4003	Bildhonorar ActualitéSociale	Honoraires pour photo ActualitéSociale	0.00			
4005	Uebersetzung		13'335.00	18'240.00	14	24'000.00
4006	UebersetzungenActualitéSociale	Traduction revues ActualitéSociale	0.00			
4010	Druckkosten		171'058.85	103'374.75	15	110'000.00
4011	Druckkosten ActualitéSociale	Frais d'impression ActualitéSociale	0.00			
4020	Redaktion SozialAktuell	Rédaction SozialAktuell	5'192.55			
4021	Redaktion ActualitéSociale	Rédaction ActualitéSociale	0.00			
4025	Konzepterarbeitung		0.00	68'691.25	16	80'000.00
4026	Konzepterarbeitung ActualitéSociale	Elaboration de concepts ActualitéSociale	0.00			
4030	Porti SozialAktuell	Frais de port SozialAktuell	22'122.30			
4031	Porti ActualitéSociale	Frais de port ActualitéSociale	0.00			
4050	Werbematerial		0.00	6'915.97	17	4'500.00
4051	Werbung ActualitéSociale	Promotion ActualitéSociale	0.00			
4060	Gebühren (Auflagebeglaubigung)		900.00	900.00		900.00
4061	Gebühren ActualitéSociale	Taxes ActualitéSociale	0.00			
4070	Übrige Entstehungskosten SozialAktuell	Autres frais de création SozialAktuell	13'545.04		18	
4071	Übrige Entstehungskosten ActualitéSociale	Autres frais de création ActualitéSociale	0.00			
400	Total Fachzeitschriften		232'603.74	208'971.97		233'400.00
41	Publikationen	Publications				
4105	Uebersetzungen Publikationen	Traduction publication	1'642.95			
4110	Druckkosten Publikationen	Frais d'impression publication	830.88			

4115	Grafik und Layout	Développement de concept et layout	11'292.99	980.00	19	5'000.00
4120	Veränderung Vorräte	Changement de stock	0.00	3'000.00	20	
410	Total Publikationen	Total Publications	13'766.82	3'980.00		5'000.00
42	Veranstaltungen	Manifestations				
4200	Referenten	Conférenciers manifestations	7'303.98	5'165.60	21	6'000.00
4205	Übersetzungen Veranstaltungen	Traduction manifestations	0.00			
4210	Raummiete	Location de salles manifestations	6'965.40	5'488.86		1'500.00
4215	Dokumentationen Veranstaltungen	Documentation manifestations	0.00			
	Erfolgsrechnung	Pertes et profits	Rechnungsjahr année comptable 2023	Rechnungsjahr année comptable 2024		Budget 2025
4220	Organisationskosten Veranstaltungen	Frais d'organisation manifestations	450.00			
4225	Verpflegung	Repas manifestations	19'783.50	9'006.44		1'500.00
4230	Werbung Veranstaltungen	Publicité manifestations	2'595.74			
4235	Übrige Veranstaltungsaufwand	Autres frais de manifestations	7'317.87			
420	Total Veranstaltungen	Total manifestations	44'416.49	19'660.90	22	9'000.00
4	Total Aufwand für Material und Waren	Total frais matériel	290'787.05	232'612.87		247'400.00
5	Personalaufwand	Charges de personnel				
50	Löhne	Salaires				
5000	Löhne	Salaires	588'175.89	628'729.76	23	610'000.00
5100	Mandate	Mandat	54'797.10	29'530.35	24	27'000.00
5200	Vorstand Entschädigung	Indemnisation du Comité	20'820.40	18'547.00	25	22'000.00
500	Total Löhne	Total salaire	663'793.39	676'807.11		659'000.00
57	Sozialversicherungsaufwand	Charges sociales				
5700	AHV, IV, EO, ALV	AVS, AI, APG, AC	48'697.33	51'551.41		65'643.00
5720	Berufliche Vorsorge	Prévoyance professionnelle	38'904.60	43'289.60		42'424.50
5730	Personalversicherungen	Assurance du personnel	10'195.70	11'613.00		10'300.00
570	Total Sozialversicherungsaufwand	Total charges sociales	97'797.63	106'454.01		118'367.50
58	Übriger Personalaufwand	Autres charges de personnel				
5810	Aus- und Weiterbildung	Perfectionnement et formation continue	9'405.85	4'888.00	26	8'000.00
5811	Supervision/Coaching	Supervision/coaching	2'479.99	5'560.01	27	2'000.00
5820	Spesen (Team und Vorstand)	Frais des collaborateurs	6'902.91	23'454.04	28	8'000.00
5825	Spesen Regionen	Frais des régions	17'750.68			
5830	Personalinserate	Publication d'annonces de recrutement	1'694.97	277.50		
5880	Übriger Personalaufwand	Autres charges de personnel	10'602.36	5'083.92	29	3'000.00
5885	Carezulage	Allocations familiales	13'136.30	14'350.00		13'000.00
580	Total Übriger Personalaufwand	Total autres charges de personnel	61'973.06	53'613.47		34'000.00
5	Total Personalaufwand	Total charges de personnel	823'564.08	836'874.59		811'367.50
6	Sonstiger Betriebsaufwand	Autres charges d'exploitation				
60	Raumaufwand	Charges des locaux				
6000	Büromiete Geschäftsstelle Bem	Location des bureaux à Berne	40'664.00	36'144.00		46'000.00
6005	Übrige Mietkosten		3'170.27			
6030	Nebenkosten	Frais accessoires	1'006.85	127.52		3'000.00
6040	Büroreinigung	Nettoyage bureaux	6'079.40	7'538.94		6'000.00
600	Total Raumaufwand	Total charges des locaux	50'920.52	43'810.46		55'000.00
61	Unterhalt, Reparaturen	Entretien, réparations				
6100	URE Betriebseinrichtungen	ERR de l'équipement	936.12	498.90		1'000.00
6120	URE externer IT Support	ERR support externe IT	11'423.09			
6130	Haushalt	Ménage	176.10			
610	Total Unterhalt, Reparaturen	Total entretien, réparations	12'535.31	498.90		1'000.00
63	Sachvers., Abgaben, Gebühren	RC et mobilières, droits, taxes				
6300	Sachversicherungen	Assurance du matériel	1'013.30	2'007.10		2'000.00
630	Total Sachvers., Abgaben, Gebühren	Total aa. RC et mobilières, droits, taxes	1'013.30	2'007.10		2'000.00
	Erfolgsrechnung	Pertes et profits	Rechnungsjahr année comptable 2023	Rechnungsjahr année comptable 2024		Budget 2025
64	Energie- und Entsorgungsaufwand	Charges d'énergie et taxes déchets				
6400	Energie- und Entsorgungsaufwand		726.25	478.18		1'100.00
6460	Entsorgung	Taxe déchets	595.51			
640	Total Energie- und Entsorgungsaufwand	Total charges d'énergie et taxes déchets	1'321.76	478.18		1'100.00
65	Verwaltungsaufwand	Frais de fonctionnement				
6500	Büromaterial	Matériel de bureau	4'693.68	3'639.79		4'000.00
6501	Fotokopien	Photocopies	3'796.58	4'190.22		4'000.00
6502	Fachliteratur	Littérature spécialisée	227.86	1'237.81	30	500.00
6510	IT-Dienste (Telefon, Internet, IT-Support, Software)	Téléphone, fax, internet	4'392.80	36'853.31	31	15'000.00
6511	Porti	Frais de port	9'238.09	32'468.02		26'000.00
6512	Webseite	Site web	5'141.46	17'429.47	32	2'000.00
6513	Kreditkartengebühren für Stelleninserate	Taxes de cartes de crédit pour publication d'annonces	0.00			
6514	Kreditkartengebühren	Taxes de cartes de crédit	300.00	160.00		200.00
6520	Mitgliedschaften, Beiträge	Cotisations et participation à des organisations tierces	49'433.71	58'141.51	33	71'000.00
6522	Schweizerischer Gewerkschaftsbund	Union syndicale suisse	47'982.00			
6525	Rechtsschutzversicherung	Assurance protection juridique	68'777.00	69'400.80		70'000.00
6526	Rechtsauskünfte d	Renseignements juridiques d	0.00			
6527	Rechtsauskünfte f	Renseignements juridiques f	0.00			
6530	Buchführungsaufwand	Comptabilité juridique	6'010.03	5'971.49		6'000.00
6540	Vorstand Spesen	Frais du Comité	12'174.15			
6541	Netzwerkkonferenz	Conférence de réseau	3'747.19	3'795.21		3'000.00
6545	Fachkommission- und Fachgruppen	Commissions spéc. et groupes de travail	3'204.62	4'733.17	34	5'000.00
6546	Vollversammlung	Assemblée générale	14'435.44	13'452.63		15'000.00

6548	Delegation an Veranstaltungen	Délégation à des manifestations	550.70			
6550	Projekt avanza	Projet avanza	0.00			
6560	Projekt Ausbildungskampagne	Projet campagne sur la formation	0.00			
6580	Übriger Verwaltungsaufwand	Autres frais de fonctionnement	0.00	57.00		1'000.00
650	Total Verwaltungsaufwand	Total frais de fonctionnement	234'105.31	251'530.43		222'700.00
66	Werbeaufwand	Frais de promotion				
6600	Inserate	Annonces	0.00			
6610	Bewerbung		2'664.78	479.19	35	500.00
6620	Austausch Workshop	Atelier	5'603.18			
6670	Kommunikation und Layout	Communication et layout	40'589.60			
6680	Übriger Werbeaufwand	Divers frais de promotion	4'024.00			
660	Total Werbeaufwand	Total frais de promotion	52'881.56	479.19		500.00
67	Übriger Betriebsaufwand	Frais divers de fonctionnement				
6700	Übriger Betriebsaufwand	Diverses dépenses fonctionnement	15'443.06	13'860.98		15'000.00
6710	Entwicklung Projekte	Développement de projets	0.00	0.00		0.00
670	Total Übriger Betriebsaufwand	Total des frais divers de fonctionnement	15'443.06	13'860.98		15'000.00
6	Total Sonstiger Betriebsaufwand	Total autres frais de fonctionnement	368'220.82	312'665.24		297'300.00
	TOTAL BETRIEBSAUFWAND	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	1'550'686.65	1'429'124.43		1'433'067.50
	BETRIEBSERFOLG 1 (EBITDA)	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (EBITDA)	-217'251.92	3'388.36		-48'567.50
	Erfolgsrechnung	Pertes et profits	Rechnungsjahr année comptable 2023	Rechnungsjahr année comptable 2024		Budget 2025
69	Abschreibungen	Amortissements				
6910	Abschr. a/Büromobilien + Geräte	Amortissements sur matériel	4'876.23	5'173.00		5'000.00
690	Total Abschreibungen	Total amortissements	4'876.23	5'173.00		5'000.00
	BETRIEBSERFOLG 2 (EBIT)	RÉSULTAT D'EXPLOITATION 2 (EBIT)	-222'128.15	-1'784.64		-53'567.50
68	Finanzerfolg	Résultat financier				
6800	Bankzinsen und -spesen	Intérêts et frais bancairs	402.14	247.64		1'000.00
6850	Zinsertrag	Produit des intérêts	0.00	37.90		100.00
6860	Kursdifferenz	Différence de cours	86.64	85.26		
680	Total Finanzerfolg	Total résultat financier	488.78	295.00		900.00
	BETRIEBSERGEBNIS 3	RÉSULTAT D'EXPLOITATION 3	-222'616.93	-2'079.64		-54'467.50
8	Ausserord. u. betriebsfr. Erfolg, Steuern	Résultat exceptionnel et externe à l'entreprise, impôts				
80	Ausserordentlicher Erfolg	Résultat exceptionnel				
8000	Spenden	Dons	5'711.90	12'782.03	36	10'000.00
8001	Übriger Ertrag Fundraising	Recettes diverses fundraising	0.00			
8010	Übriger Ertrag Drittorganisationen	Recettes diverses organisations tierces	0.00			
8011	Übriger Ertrag Referententätigkeit	Recettes diverses d'activités de référents	15'176.40		37	
8016	Auflösung Rückstellung	Dissolution de réserves	30'000.00	30'000.00	38	30'000.00
8017	Bildung Rückstellung	Constitution de réserves	0.00	-65'734.85	39	-5'000.00
8018	Aufwand Schadensfall	Frais détournement de fonds	0.00			
8019	Ertrag Schadensfall	Recettes détournement de fonds	0.00			
8020	Periodenfremder Ertrag	Recettes étrangères à la période	0.00	-1.45		
8030	Periodenfremder Aufwand	Frais étrangers à la période	-19.22	0.00		
8040	Erbschaften und Legate	Héritage et donations	0.00	0.00		
8050	Ausserordentlicher Ertrag	Recettes exceptionnelle	18'372.75	18'372.80	40	18'000.00
8060	Ausserordentlicher Aufwand	Recettes extraordinaire	-1'974.67	-1'564.65	41	
8070	Ausserordentlicher Erfolg Sozialcharta	Recettes extraordinaires charte sociale	-27.85	0.00		
8080	Übertrag Projektpool	Transfert fond de projet	-9'229.84	1'079.85	42	
8081	Entnahme aus Projektpool	Retrait fond de projet	35'630.65	22'344.84		
800	Total Ausserordentlicher Erfolg	Total du résultat exceptionnel	93'640.12	17'278.57		53'000.00
	ERFOLG VOR STEUERN	RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	-128'976.81	15'198.93		-1'467.50
89	Steueraufwand	Impôts				
8900	Gewinn- und Kapitalsteuern	Impôts sur le bénéfice et le capital	60.65	179.55		500.00
890	Total Steueraufwand	Total impôts	60.65	179.55		500.00
	ERFOLG NACH STEUERN	RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS	-129'037.46	15'019.38	43	-1'967.50

	Bei diesen Konten werden die regionalen Ausgaben (Region ohne Statuten) in einer Kostenstelle verbucht. Die regionalen Ausgaben je Region sind natürlich in der Erfolgsrechnung einberechnet und dem Anhang zu entnehmen. Die Revision wird über die gesamte Jahresrechnung der Geschäftsstelle gemacht, also Geschäftsstelle und Regionen ohne Statuten. Bei den Regionen mit Statuten sind lediglich die Finanzflüsse in die Region Waadt drin (Konto 3392-3394). Der allfällige Rückfluss der Regionen mit Statuten fliesst direkt in den Projektpool (Bilanzkonto). Der Rückfluss der Regionen ohne Statuten
	Pour ces comptes, les dépenses régionales (régions sans statuts) sont comptabilisées sous un poste. Les dépenses régionales par région sont bien sûr intégrées dans le compte de pertes et profits et figurent en annexe. La révision a été faite sur l'ensemble des comptes annuels du secrétariat général, soit du secrétariat général et des régions sans statuts. Pour les régions avec statuts (région Vaud), les flux financiers figurent dans les compte 3392-3304. Les éventuels reversements des régions avec statuts vont directement au fonds de projet (compte de bilan). Les reversements des régions sans statuts vont soit

Bemerkungen Erfolgsrechnung 2024	
1	Die Insertionseinnahmen sind im Vergleich zum Vorjahr gestiegen, aber noch nicht wieder auf dem Niveau 2021 (87'683.50)
2	Per 31.12.2023 hatten wir 1'486 Abos, per 31.12.2024 sind es 1'411 Abos, sprich wir haben gegenüber dem Vorjahr 75 Abos weniger.
3	Seit der Berufskodex als PDF auf der Webseite verfügbar ist, sinken die Einnahmen jährlich.
4	Die bezahlten Aufträge für Verbandsvorstellungen, Referate und Workshops sind erfreulicherweise weiter gestiegen. Per 2025 fällt das Mandat der EKKJ (6'300) jedoch weg. Im Vorjahr waren es CHF 15'000.
5	Perspektivisch: hier reduzieren sich per 2025 die Einnahmen um ungefähr 10'000 Franken aufgrund des Pilotprojekts mit der ZHAW.

6	In diesem Jahr wurden die nicht bezahlten Mitgliederbeiträge in der Höhe von 7'900 über das Konto Debitorenverlust gebucht
7	Die Mitgliederereinnahmen sind 2024 erfreulicherweise gestiegen und die Zahlungsmoral ist dank strengem Mahnprozess höher.
8	Die Mehreinnahmen durch die Inserate im Webmagazin sind teilweise noch nicht eingetroffen. Mit dem neuen Kontoplan sind hier auch die Erträge für die Webseite enthalten.
9	Das Delkredere haben wir auf die von der Revisionsstelle vorgegebenen 5% angepasst. Das Konto 3600 zeigt lediglich die Veränderung zum Vorjahr. Im Bilanzkonto 1109 werden die berechneten 1'000 Delkredere ausgewiesen.
10	Über das Konto 3800 werden alle effektiv ausbezahlten Projektfinanzierungen aus dem Projektpool gebucht.
11	Die Ausgaben sind tiefer, weil die Region ZH/SH seit 2023 über keine eigene Geschäftsstelle mehr verfügt.
12	Perspektivisch: Da die Finanzierung der Region Waadt seitens Kanton eingestellt wurde, ist die Zukunft der Region in der heutigen Form ungewiss.
13	Die Autor*innenhonorare sind im Vergleich zum Budget tiefer ausgefallen. Die Autor*innen und Redaktionsmitglieder schrieben mehr Artikel, ohne Entschädigung dafür zu verlangen.
14	Die Kosten für die Übersetzungen tiefer als budgetiert, da wir uns bewusst für die preiswerteste Übersetzerin entscheiden haben. Durch den neuen Kontoplan werden hier auch die Übersetzungen für Publikationen und Veranstaltungen verbucht. Im Jahr 2024 fielen Übersetzungen für zwei Broschüren
15	Die in Rechnung gestellten Kosten von Stämpfli für die Produktion der Fachzeitschrift, werden seit der Einführung des neuen Kontoplane auf die Konten 4010 für Versand und Druck und 4025 Layout und Bild aufgesplittet.
16	Siehe Kommentar 15
17	Durch die Umstellung auf den neuen Kontoplan wurden hier die budgetierten Kosten für Inserate, übriger Werbeaufwand, Kommunikation und Layout
18	Die Kosten für Lizenz und Hosting der EditorBox für das Magazin und Webmagazin werden im Konto 6510 aufgeführt.
19	Der Aufwand fällt durch mehr Inhouse Arbeiten durch den Verantwortlichen für Kommunikation massiv tiefer aus.
20	Gemäss Inventarliste haben wir eine Wertberichtigung der Vorräte gebucht.
21	Die Ausgaben Veranstaltung sind mehrheitlich regionale Ausgaben und sind deshalb nicht hier budgetiert worden, sondern bei den Konten 3390-3394. Hier wurde für 2024 eine Ausnahmeregelung (Drosselung der Ausgaben um 2/3) beschlossen.
22	Die Senkung der Ausgaben für Referent*innen war ein Teil der Sparmassnahmen
23	Aufgrund eines Mutterschafturlaubes und der daraus folgenden Vertretung wurde über einen befristeten Zeitraum das Pensum zwei Mitarbeitenden aufgestockt. Zudem wurden ca. CHF 9'500.00 Abgrenzungen für Überstunden und Ferienguthaben gebucht.
24	Nebst den monatlichen Kosten für das Mandat von Iris Badertscher Hömer, sind im 2024 zusätzliche Kosten für die juristische Prüfung unseres Datenschutzes der Höhe von ca. CHF 1'000.00 und für den Podcast ca. CHF 1'000.00 angefallen.
25	In diesem Jahr haben die Vorstandsmitglieder auf einen Teil ihrer Entschädigung verzichtet
26	In diesem Jahr wurde ein Sprachkurs, eintägige Foren und eine Weiterbildung in Digital Marketing von Mitarbeitenden der Geschäftsstelle absolviert. Hier wurden für das Jahr 2024 Sparmassnahmen umgesetzt.
27	2024 war der Bedarf der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle nach Coaching massiv höher.
28	Seit der Einführung des neuen Kontoplane werden hier alle Spesen der Mitglieder der Regionalleitung, der Vorstandsmitglieder und der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle verbucht
29	Hier enthalten sind Kosten für: Teamausflug, Geschenke Team, Geschenke Übersetzer*in, Verpflegung Team (Kaffee)
30	2024 verlängerte sich das Bund-Abo um 3 Jahre
31	Die Umstellung auf ebill und elektronischen Rechnungsversand führte zu diesen einmaligen Mehrkosten
32	Der Relaunch der Webseite wurde auf 2025 verschoben. Dafür werden hier CHF 15'000 in das Jahr 2024 abgegrenzt. Die restlichen Kosten werden via Projektpool gedeckt werden -> Netzwerktagungsbeschluss von August 2024
33	Der Unterschied zum Budget ist dem Umstand geschuldet, dass hier auch die regionalen Mitgliedschaften verbucht sind. Im Jahr 2024 gewährte uns der Schweizerischen Gewerkschaftsbund eine einmalige Reduktion um 50% des Mitgliederbeitrags.
34	Gemäss Sparmassnahmen fallen die Ausgaben für die Fachkommissionen und Fachgruppen tiefer aus
35	Gemäss Sparmassnahmen wurde die Bewerbung reduziert
36	Im Jahr 2024 haben wir insgesamt rund CHF 12'700 Spenden eingenommen. Es wurden im Sommer Spendenbriefe an Mitglieder in der höchsten Kategorie verschickt, im Dezember wurden diejenigen, die damals gespendet hatten, noch einmal kontaktiert.
37	Neu bei 4000 verbucht
38	Das Eigenkapital der Region Zürich/Schaffhausen in der Höhe von CHF 183'558.43 ist 2023 in die Bilanz (Konto Projektpool sowie Konto neues Konto "Rückstellung fachliche Grundlagen") von AvenirSocial geflossen und es wurden daraus, wie vom Vorstand im April 2022 beschlossen, CHF 30'000 für die Finanzierung der Stelle Fachliche Grundlagen gelöst.
39	Dort enthalten: rund 63'500 Rückstellung für Miete und Löhne (Bilanzkonto 2850) und 2'200 für Rückstellung für internationale Projekte (Bilanzkonto 2851)
40	CHF 18'000 davon sind der Rückerstattung Schadensfall, der sich vor mehr als 10 Jahren ereignet hat, zuzuordnen. Zahlungen werden bis 2030 eintreffen.
41	Kosten für Einpacken der Mitglieder- und Abonnementrechnungen und einen Einsatz der Sanitätspolizei
42	Hier wurde bis 2023 der Anteil der nicht gebrauchten Sockelbeiträge der Regionen wird zu Handen des Projektpools (Bilanzkonto 2500) gebucht. Übersteigt dadurch der Projektpool die Grenze von CHF 300'000, fliesst der Überschuss in den nationalen Verband. Durch die Senkung der regionalen Beiträge auf 3% (Ausnahmen: GR, Zentralschweiz) wird in diesem Jahr kein Überschuss gebucht.
43	Der Gewinn wird vollumfänglich dem Verbandsvermögen angerechnet.

Remarques compte de résultat 2024	
1	Les recettes d'annonces ont augmenté par rapport à l'année précédente, mais n'ont pas encore retrouvé le niveau de 2021 (87'683.50)
2	Au 31.12.2023, nous avions 1'486 abonnements, au 31.12.2024, il y a 1'411 abonnements. C'est-à-dire 75 abonnements de moins par rapport à l'année
3	Depuis que le code professionnel est disponible en PDF sur le site web, les recettes diminuent chaque année.
4	Les mandats payés pour les présentations de l'association, les conférences et les ateliers ont heureusement continué à augmenter. Par contre, le mandat de la CFEJ (6'300) disparaîtra en 2025. L'année précédente, il s'élevait à CHF 15'000.
5	En perspective : ici, les recettes diminueront d'environ CHF 10'000 en 2025 en raison du projet pilote avec la ZHAW.
6	Cette année, les cotisations de membres non payées d'un montant de 7'900 ont été comptabilisées sur le compte des pertes sur débiteurs.
7	En 2024, les recettes des membres ont heureusement augmenté et la morale de paiement est plus élevée grâce à un processus de rappel plus strict.
8	Les recettes supplémentaires générées par les annonces dans le magazine web ne sont en partie pas encore arrivées. Avec le nouveau plan comptable, les recettes pour le site web sont également incluses ici.
9	Nous avons adapté le ducroire aux 5% prescrits par l'organe de révision. Le compte 3600 montre uniquement la modification par rapport à l'année précédente. Le compte 1109 du bilan présente les 1'000 ducroire calculés.
10	Le compte 3800 permet de comptabiliser tous les financements de projets effectivement versés par le pool de projets.
11	Les dépenses sont plus faibles parce que la région ZH/SH ne dispose plus de son propre secrétariat depuis 2023.
12	Perspectives : le financement de la région Vaud ayant été interrompu par le canton, l'avenir de la région dans sa forme actuelle est incertain.
13	Les honoraires des auteur-trice-s ont baissé par rapport au budget. Les auteur-trice-s et les membres de la rédaction ont écrit davantage d'articles sans demander de compensation.
14	Les coûts de traduction sont inférieurs à ceux prévus au budget, car nous avons délibérément opté pour la traductrice la moins chère. Grâce au nouveau plan comptable, les traductions pour les publications et les manifestations sont également comptabilisées ici. En 2024, des traductions ont été effectuées pour deux brochures.
15	Depuis l'introduction du nouveau plan comptable, les coûts facturés par Stämpfli pour la production de la revue spécialisée sont répartis sur les comptes 4010 pour l'expédition et l'impression et 4025 pour la mise en page et l'image.
16	Voir commentaire 15
17	Suite au passage au nouveau plan comptable, les coûts budgétés pour les annonces, les autres dépenses publicitaires, la communication et la mise en page ont été réunis ici.
18	Les coûts de licence et d'hébergement de l'EditorBox pour le magazine et le webmagazine figurent dans le compte 6510.
19	Les dépenses sont massivement inférieures en raison d'un plus grand nombre de travaux effectués en interne par le responsable de la communication.
20	Selon la liste d'inventaire, nous avons comptabilisé une correction de valeur des stocks.
21	Les dépenses pour les manifestations sont en majorité des dépenses régionales et n'ont donc pas été budgétées ici, mais dans les comptes 3390-3394. Une dérogation a été décidée pour 2024 (réduction des dépenses de 2/3).
22	La réduction des dépenses pour les intervenant-e-s faisait partie des mesures d'économie.

23	En raison d'un congé de maternité et du remplacement qui en a résulté, le taux d'occupation de deux collaborateurs a été augmenté pendant une période limitée. En outre, environ 9'500 CHF de régularisation ont été comptabilisés pour des heures supplémentaires et des crédits de vacances.
24	Outre les frais mensuels pour le mandat d'Iris Badertscher Hömer, des frais supplémentaires d'environ CHF 1'000.00 ont été engagés en 2024 pour l'examen juridique de notre protection des données et d'environ CHF 1'000.00 pour le podcast.
25	Cette année, les membres du comité ont renoncé à une partie de leurs indemnités.
26	Cette année, un cours de langue, des forums d'une journée et une formation continue en marketing numérique ont été suivis par des collaborateurs du secrétariat. Des mesures d'économie ont été mises en œuvre dans ce domaine pour l'année 2024.
27	En 2024, le besoin de coaching des collaborateurs du secrétariat était massivement plus élevé.
28	Depuis l'introduction du nouveau plan comptable, tous les frais des membres de la direction régionale, des membres du comité et des collaborateur-trice-s du secrétariat sont comptabilisés ici.
29	Sont inclus ici les frais pour : Excursion de l'équipe, cadeaux de l'équipe, cadeaux de traducteur-trice-s, repas de l'équipe (café)
30	En 2024, l'abonnement au Bund a été prolongé de 3 ans.
31	Le passage à ebill et à l'envoi électronique des factures a entraîné ces coûts supplémentaires uniques.
32	Le relancement du site web a été reporté à 2025. Un montant de 15 000 CHF est donc reporté sur l'année 2024. Les coûts restants seront couverts par le pool de projets -> décision de la réunion du réseau d'août 2024.
33	La différence avec le budget est due au fait que les affiliations régionales sont également comptabilisées ici. En 2024, l'Union syndicale suisse nous a accordé une réduction unique de 50% de la cotisation de membre.
34	Conformément aux mesures d'économie, les dépenses pour les commissions et groupes spécialisés sont moins élevées.
35	Conformément aux mesures d'économie, la candidature a été réduite.
36	En 2024, nous avons récolté un total d'environ 12'700 CHF de dons. Des lettres de don ont été envoyées en été aux membres de la catégorie la plus élevée, et ceux qui avaient fait un don à l'époque ont été recontactés en décembre.
37	Nouveau comptabilisé à 4000
38	Le capital propre de la région Zurich/Schaffhouse d'un montant de CHF 183'558.43 a été versé en 2023 dans le bilan (compte pool de projets ainsi que compte nouveau « provision bases techniques ») d'AvenirSocial et CHF 30'000 en ont été détachés, comme décidé par le comité en avril 2022, pour le financement du poste responsable études.
39	Inclus : ca. 63'500 de provision pour loyer et salaires (compte de bilan 2850) et 2'200 pour provision pour projets internationaux (compte de bilan 2851).
40	CHF 18'000 de ce montant sont à attribuer au remboursement d'un sinistre qui s'est produit il y a plus de 10 ans. Les paiements arriveront jusqu'en 2030.
41	Frais d'emballage des factures des membres et des abonnements et d'une intervention ambulancière.
42	La part des contributions de base non utilisées des régions est comptabilisée ici jusqu'en 2023 à l'attention du pool de projets (compte de bilan 2500). Si le pool de projets dépasse ainsi la limite de CHF 300'000, l'excédent est versé à l'association nationale. En raison de la réduction des contributions régionales à 3% (exceptions : GR, Suisse centrale), aucun excédent n'est comptabilisé cette année.
43	Le bénéfice est intégralement imputé à la fortune de l'association