



Rapport annuel 2016

Soziale Arbeit Schweiz
Travail social Suisse
Lavoro sociale Svizzera
Lavur sociala Svizra

avenirsocial 
Information Engagement Réseau



Introduction

AvenirSocial – Travail social Suisse – défend les intérêts des professionnel-le-s qui ont une formation en travail social, éducation sociale, animation socio-culturelle, éducation de l'enfance ou de maître socio-professionnel-le aux niveaux HES, Ecole supérieure ou Université. L'association compte 13 sections régionales. AvenirSocial est un centre de compétences en matière de politique socioprofessionnelle et de formation, qui travaille à l'échelle régionale, nationale et internationale. Le Comité suisse peut s'appuyer sur quatre commissions spécialisées (éthique et déontologie, formation et politique professionnelle, politique sociale, affaires internationales) et sur trois groupes de travail (Travail social en milieu scolaire, services sociaux d'entreprises et Travail social hors murs). Le secrétariat général se trouve à Berne. Au 31 décembre 2016, AvenirSocial comptait 3683 membres.

Dans ces pages, vous trouvez des informations sur les principales interventions et actions de l'association en 2016. L'association a contribué à faire reculer le Conseil des Etats sur une motion du parlementaire UDC Thomas de Courten, qui voulait retirer la demande d'adhésion de la Suisse à la Charte sociale européenne. Tout au long de l'année, AvenirSocial a pris position sur d'autres thématiques politiques, notamment la mise en œuvre dans le domaine social de l'initiative sur le renvoi de criminels étrangers, entrée en vigueur en octobre 2016. Son application engendre un important durcissement des sanctions à l'aide sociale et a un impact direct sur le travail social, étayé dans la prise de position d'AvenirSocial.

Elle a organisé deux colloques nationaux sur des questions centrales du travail social qui ont réuni à chaque occasion plus d'une centaine de personnes.

Durant l'année, l'association a mis sur pied une nouvelle prestation pour ses membres: des ateliers d'échange orientés sur la pratique et sur des questions traitées par l'association. AvenirSocial a également développé plusieurs nouvelles publications centrales pour les travailleurs et travailleuses sociales, dont une brochure intitulée «Droit du travail et salaires dans le travail social en Suisse» et une brochure sur la discrimination raciale dans le travail social. Pour donner une meilleure visibilité à ces différentes activités, AvenirSocial a introduit en 2016 une newsletter dotée d'une nouvelle mise en page et d'un contenu plus dynamique.

Au secrétariat général, Kathinka Gysin a succédé à Sandra Langone à l'administration et à la comptabilité.

Deux changements ont eu lieu au sein du Comité national d'AvenirSocial. L'Assemblée des délégué-e-s du 1er juillet 2016 a élu Sandro Villiger pour succéder à Ruth Steiner, qui s'est retirée du comité après dix ans d'engagement.

Le Comité d'AvenirSocial s'est réuni 6 fois sous la Présidence de Markus Jasinski.

Vie de l'association

Collaboration avec les sections

En 2016, les sections d'AvenirSocial ont mené à bien un grand nombre d'activités et se sont engagées sur des thématiques politiques centrales pour les travailleurs et travailleuses sociales dans les régions. Elles constituent un enracinement important au niveau local et accomplissent un travail de proximité essentiel à la vie de l'association, en collaboration avec les activités au niveau national. Les rapports d'activités et les prises de position au niveau régional peuvent être consultées sur le site internet d'AvenirSocial, sur les pages dédiées à chaque section. Cette plateforme permet de rendre compte de la richesse de ces activités, tant au niveau de la politique professionnelle, de la politique sociale, que du travail accompli auprès des membres.

ACTUALITÉ SOCIALE

POINT FORT/ LE FAIT RELIGIEUX EN QUESTION

LAÏCITÉ, CHARITÉ,
TOUT SUR LE RELIGIEUX
DANS LE TRAVAIL
SOCIAL

RADICALISATION:
VRAIMENT ISLAMIQUE?

EN 2016, LA FOI SE VIT
HORS DES ÉGLISES



En 2016, la réflexion avec les sections sur les développements organisationnels et les synergies futures, lancée l'année précédente suite à un vote consultatif, s'est poursuivie. Ce projet, intitulé *avanzar*, sera soumis à l'Assemblée des délégué-e-s 2017. *Avanzar* signifie „en avant” et désigne au sein d'AvenirSocial le processus de développement organisationnel qui s'est déroulé entre 2014 et 2017, pendant lequel l'association s'est préparée à son futur. Composé de représentant-e-s des sections, des membres du Comité et des co-secrétaires généraux, un groupe de projet a été mis sur pied. Dans ce cadre, il a dès lors développé différentes variantes de structures pour l'association. Il a de plus discuté de nombreuses questions et a cherché le consensus.

Affiliations et représentations

Pour la réalisation de ses objectifs statutaires, AvenirSocial travaille en collaboration avec de nombreuses organisations partenaires. L'association s'engage également dans des coopérations à long terme et adhère à des organisations tierces. En 2016, AvenirSocial a adhéré à la Coalition pour une politique responsable de l'alcool, coordonnée par le *Fachverband Sucht*.

Au 31 décembre 2016, AvenirSocial était membre des organisations suivantes:

Organisations internationales

- AIEJI – International Organisation of Social Educators *
- IFSW – International Federation of Social Workers * (World et Europe)
- CIF – Council International Fellowship
- Euro-CEF – Comité européen d'action spécialisée en faveur de l'enfant et sa famille dans leur milieu de vie
- FICE – Fédération internationale des communautés éducatives

Organisations nationales

- Alliance pour une éducation sexuelle en Suisse
- Alliance Santé Psychique Suisse
- Association Facteur de protection D
- BVS – Fédération suisse des associations professionnelles du social *
- Förderverein Sozialinfo
- Association humanrights.ch/MERS
- NAS-CPA – Coordination politique des addictions
- Réseau suisse des droits de l'enfant
- SAVOIRSOCIAL – Organisation faîtière suisse du monde du travail du domaine social *
- USS – Union syndicale suisse *
- SSTS – Société suisse de travail social
- CSIAS – Conférence suisse des institutions d'action sociale *
- ASPSP – Association Suisse de Politique Sociale*

* Organisations dans lesquelles AvenirSocial siège au sein du comité ou d'une commission. Les autres organisations ont fait l'objet de contacts et de collaborations

Prestations individuelles aux membres

Pour ses membres francophones, AvenirSocial a professionnalisé l'une de ses prestations centrales : depuis le 15 janvier 2016, les membres des sections Fribourg, Neuchâtel, Valais et Berne d'AvenirSocial bénéficient du conseil juridique de Katja Haunreiter, spécialiste des questions juridiques et du domaine social, sur toutes les questions et problèmes qui se posent sur leurs lieux de travail en lien avec leurs conditions de travail. Pour les membres d'AvenirSocial Vaud et Genève, ce service est assuré, comme auparavant, par les sections.

Iris Hörner a assuré, comme l'année d'avant, les conseils en matière de droit du travail en Suisse alémanique. Mobbing, violations du contrat de travail, licenciement pendant le congé maternité ou maladie font partie des raisons principales pour lesquelles les membres se sont tourné-e-s vers le conseil juridique.

Autre nouvelle prestation pour les membres d'AvenirSocial : des ateliers d'échange orientés sur la pratique et sur des questions centrales traitées par l'association. Ces ateliers sont gratuits. Au programme : échanges sur la manière de faire entendre sa voix en politique, échanges sur l'éthique professionnelle, lutte contre la discrimination au sein du travail social, ou encore une visite du Palais fédéral pendant la Session de printemps 2017, sous l'angle du travail social. Cette offre sera évaluée au terme de la phase pilote (printemps 2017).

Une prestation centrale pour les membres est l'abonnement aux revues spécialisées SozialAktuell et ActualitéSociale, compris dans la cotisation. De nombreuses autres prestations et réductions, listées sur le site internet d'AvenirSocial, sont proposées aux membres. Voici quelques exemples : rabais ou gratuité pour les brochures d'AvenirSocial (code de déontologie, protection des données dans le travail social), conseil juridique gratuit, réduction pour les assurances complémentaires, colloques à prix préférentiel, etc.

Formation et politique professionnelle

L'objectif prioritaire de la formation et politique professionnelle est le renforcement de l'identité professionnelle des travailleurs et travailleuses sociales en Suisse. Les préoccupations centrales sont la reconnaissance des professions du travail social et leur perception dans la société. Le développement de la formation initiale et de la formation continue constitue également un thème important.

En Suisse, la moitié des personnes employées dans le travail social ne disposent pas d'une formation correspondante. Et pour cause. Les professions du travail social ne sont pas protégées. Cette situation réduit la qualité et l'efficacité des prestations du travail social. Pour y remédier, AvenirSocial prépare une campagne d'envergure nationale. L'association exigera notamment une loi fédérale qui réglemente l'exercice des professions du travail social. Un groupe de travail composé de membres d'AvenirSocial s'est réuni à plusieurs reprises en 2016.

Ethique et déontologie

La commission d'éthique et de déontologie répond à différentes questions provenant de la pratique. Elle traite les manquements signalés aux principes de déontologie et s'engage à ce sujet, également de manière publique. En 2016, la commission a effectué des prises de position sur plusieurs demandes de manière confidentielle.

Politique sociale

Dans le domaine de la politique sociale, AvenirSocial élabore des documents de base sur des thèmes importants et s'exprime sur les évolutions de politique sociale. AvenirSocial rédige entre autres des documents de positionnement, des réponses à des consultations et des recommandations de vote.



En début d'année, AvenirSocial a été auditionné par la Commission des affaires juridiques du Conseil national sur la modification du code civil en matière de protection de l'enfant. Cet objet concernait plus particulièrement le droit/ obligation de signalement pour les professionnel-le-s en contact avec des enfants.

Sur ce même objet de modification du Code civil en matière de protection de l'enfant, en avril, AvenirSocial a envoyé une lettre à toutes et tous les membres du Conseil national, avant un vote important. Malheureusement, ce projet a été reporté aux calendes grecques. AvenirSocial continuera à suivre ce dossier.

Autre consultation à laquelle AvenirSocial a répondu: la réforme de la loi sur les prestations complémentaires (LPC). L'association a donné son avis sur les quelques points qui, dans cette réforme, toucheraient les bénéficiaires et les professionnel-le-s du travail social: les rentier-e-s AVS et les adultes atteints de problèmes de santé physique, mentale ou psychique. Par ailleurs, en 2016 également, AvenirSocial a poursuivi son engagement sur les montants maximaux pris en compte à titre de loyers dans le cadre de la réforme des prestations complémentaires.

AvenirSocial a aussi pris position sur la mise en œuvre de l'initiative sur le renvoi de criminels étrangers, entrée en vigueur en octobre 2016. Son application engendre un important durcissement des sanctions à l'aide sociale et a un

impact direct sur le travail social, étayé dans l'argumentaire d'AvenirSocial.

Au cours de l'année, AvenirSocial a en outre répondu à la consultation relative à la loi sur les étrangers (LEtr). AvenirSocial a salué les aspects positifs de la réforme, en particulier pour les victimes exerçant la prostitution. L'association a soulevé plusieurs problèmes, notamment la potentielle interdiction faite aux réfugié-e-s statutaires de se rendre dans un pays voisin de leur pays d'origine.

L'association a répondu à une consultation sur la modification de la loi fédérale sur l'assurance-invalidité, saluant les améliorations pour certains groupes-cibles, dont les enfants. Cependant, AvenirSocial a soulevé des points critiques, notamment la pression exercée sur les bénéficiaires de l'AI pour (ré)intégrer le marché de l'emploi.

Enfin, en collaboration avec le Fachverband Sucht et le GREA, AvenirSocial a organisé un colloque sur les addictions et le travail social, qui a réuni plus de 100 travailleurs et travailleuses sociales sur cette question à Bienne.

International

Au sein du travail social, de nombreuses questions importantes sont mises en évidence dans le contexte de la mondialisation; elles doivent être traitées de manière internationale.

AvenirSocial a organisé son colloque national sur l'impact des droits humains sur le travail social en Suisse. Des intervenantes nationales et internationales ont débattu sur les défis qui pèsent pour le travail social dans la promotion et la défense des droits humains.

AvenirSocial s'engage depuis des années en faveur de la ratification de la Charte sociale européenne, au moyen d'un travail de lobbying. Au parlement fédéral, l'association a contribué à faire reculer le Conseil des Etats sur une mo-

tion du parlementaire UDC Thomas de Courten, qui voulait retirer la demande d'adhésion de la Suisse à la Charte sociale européenne. Le travail d'AvenirSocial et d'une coalition de plus de 60 ONG a porté ses fruits. AvenirSocial a publié un communiqué de presse à ce sujet.

Durant l'année, AvenirSocial a poursuivi son action au sein de la coalition d'ONG «Facteur de protection M». La coalition a fermement rejeté l'initiative populaire «Le droit suisse au lieu de juges étrangers», déposée par l'UDC en 2016, qui vise à dénoncer la Convention européenne des droits de l'homme (CEDH).

Durant l'année, le Conseil fédéral a décidé d'ouvrir la voie à la création d'une Institution nationale des droits humains. AvenirSocial, membre de la Plateforme droits humains des ONG, a salué cette initiative conforme aux principes de Paris.

Afin de consolider le traitement de problématiques liées au travail social à l'échelle globale, AvenirSocial a poursuivi son engagement au sein de la Fédération internationale des travailleurs sociaux (IFSW), en participant aux Conférences internationales à Séoul et à Edinburgh.

Plan d'activité

En 2016, l'association a poursuivi et approfondi ses objectifs formulés dans le plan d'activité 2014 – 2017. AvenirSocial a maintenu son engagement sur des thématiques politiques centrales pour le travail social, où elle a développé une forte expertise, devenant un acteur incontournable. L'audition de l'association auprès de la Commission des affaires juridiques du Conseil national (sur la modification du code civil en matière de protection de l'enfant) constitue un autre exemple où l'association a été reconnue pour son expertise thématique. Pour donner plus de visibilité à ces engagements et aux professionnel-le-s du travail social dans leur ensemble, AvenirSocial développe ses canaux de communication existants et développe de nouvelles pistes : développement de la revue francophone ActualitéSociale, nouvelle newsletter, plus fluide et visant un large public, développement de nouvelles publications, lettres aux parlementaires, etc.

Groupes spécialisés

Le groupe Service sociaux d'entreprises a poursuivi ses activités en 2016, tout comme le groupe spécialisé Travail social en milieu scolaire. Cette année à nouveau, ce dernier groupe a été très actif en Suisse romande et a organisé une journée à Bienne. Un troisième groupe, Travail social hors murs, a été actif en 2016.

Les trois ou quatre réunions par année des groupes spécialisés donnent l'occasion aux professionnel-le-s du travail social d'échanger sur différents sujets. Ces rencontres constituent une bonne occasion d'échanger avec des collègues sur des thèmes spécifiques. Ils sont ouverts aux membres d'AvenirSocial.

Communication

Développement

Le développement de la communication interne et externe s'est poursuivie en 2016 : remaniement de la newsletter et de la revue francophone ActualitéSociale, nouvelles publications développées, contact renforcé avec les annonceurs, développement systématique du contenu sur les réseaux sociaux, communiqués de presse remaniés et mieux ciblés, présence accrue dans les médias. Ce sont quelques-uns des canaux explorés. Avec ces outils, il s'agit de mieux diffuser les messages et les activités de l'association, et d'augmenter la visibilité du travail social dans son ensemble. A l'interne, le développement de la nouvelle newsletter a permis de renforcer les synergies et les interactions entre le secrétariat général et les sections régionales.

ACTUALITÉ SOCIALE

POINT FORT/ TRAVAIL SOCIAL, PROFESSION DES DROITS HUMAINS

DROGUES:
RUTH DREIFUSS
EN INTERVIEW

MINEURS NON
ACCOMPAGNÉS, DES
ENFANTS D'ABORD

DISCRIMINATION:
AU-DELÀ DU TABOU



stationnaire. Au cours de l'année 2016, la composition du groupe de rédaction est restée globalement identique, avec une nouvelle arrivée. La rédaction tient une fois de plus à remercier les membres de ce groupe, dont l'engagement et l'expertise permettent à la revue de se déployer.

ActualitéSociale

ActualitéSociale a paru six fois en 2016, avec un tirage de 900 exemplaires. La rédactrice en cheffe a piloté le recrutement et assuré le suivi d'un nouveau groupe de rédaction de 13 personnes, qui a débuté ses activités en 2016. En collaboration avec ce nouveau groupe de rédaction, la revue a été développée et enrichie, passant de 16 à 24 pages, avec de nouvelles rubriques et un échange avec la plateforme romande d'information sociale REISO. ActualitéSociale propose un contenu renforcé, visant à dynamiser le débat autour du travail social en Suisse romande et à toucher un plus grand nombre de lectrices et lecteurs. En 2016, plusieurs actions ont été entreprises pour accroître le nombre d'abonnements à la revue et augmenter les annonces.

www.avenirsocial.ch

En 2016, le site de l'association a été très utilisé par les membres et autres personnes intéressées. Le site internet dénombre environ 12'000 visites par mois.

Newsletter

En 2016, la newsletter électronique d'AvenirSocial a connu une refonte. Sa mise en page a été complètement revue et modernisée, de même que son contenu. Désormais, la newsletter ne se décline plus en plusieurs versions régionales. Elle propose un contenu unifié, plus dynamique, avec une partie dédiée aux nouvelles provenant des sections et donc des différentes parties du pays.

Publications

En 2016, AvenirSocial a développé et promu deux nouvelles publications d'envergure. La brochure «Droit du travail et salaires dans le travail social en Suisse» regroupe diverses informations et conseils sur les réglementations en matière d'heures supplémentaires, le congé-maternité, les structures salariales, etc. Autre nouvelle publication, un guide pratique à l'usage du travail social en matière de discrimination raciale. Ce guide gratuit, élaboré avec le Service de lutte contre le racisme de la Confédération (SLR), contient des informations de fond, des liens et des adresses.

SozialAktuell

SozialAktuell (tirage : 5500 ex.) s'est développé de manière continue. La co-rédaction en chef entre Christa Boesinger (60%) et Ursula Binggeli (60%), instaurée fin 2015, s'est consolidée tout au long de l'année 2016. Le grand sondage mené auprès des lecteurs et lectrices a été analysé en détail, afin d'améliorer encore le contenu. Les principaux résultats du sondage ont été publiés dans la revue en mars 2016. La rédaction s'est particulièrement réjouie des retours personnels et ciblés et des propositions d'amélioration et de sujets à traiter. Parmi ces propositions, la rédaction a déjà repris trois thématiques en tant que point fort de la revue en 2016 : bénévolat, maladies psychiques et prise en charge

Son but: informer ses plus de 6000 abonnés au sujet des diverses activités de l'association de manière ciblée. La newsletter vise aussi à augmenter la portée et l'impact des messages de l'association. Sa nouvelle mouture intègre également une partie visant à encourager les abonné-e-s de la newsletter à devenir membres de l'association.

Présence dans les médias

En 2016, le travail social, et par là même fréquemment AvenirSocial, ont à nouveau été régulièrement présents dans les médias.

Rien qu'au niveau national, AvenirSocial est intervenu à plusieurs reprises dans différents médias.

Aide sociale: le 17 janvier 2016, AvenirSocial a défendu des mesures d'insertion adaptées aux jeunes dans l'émission *Mise au Point* de la RTS, en Suisse romande.

En Suisse alémanique, l'émission 10vor10 de la SRF (23 août 2016) a diffusé un sujet sur l'aide sociale contenant plusieurs erreurs factuelles, inacceptables du point de vue du travail social. AvenirSocial a adressé une plainte à l'organe de médiation de la SSR.

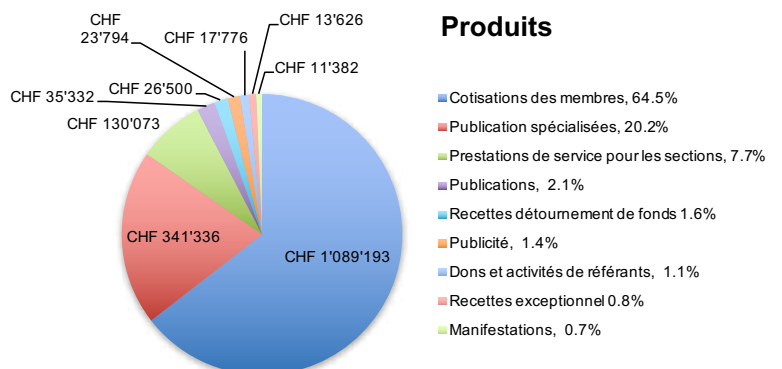
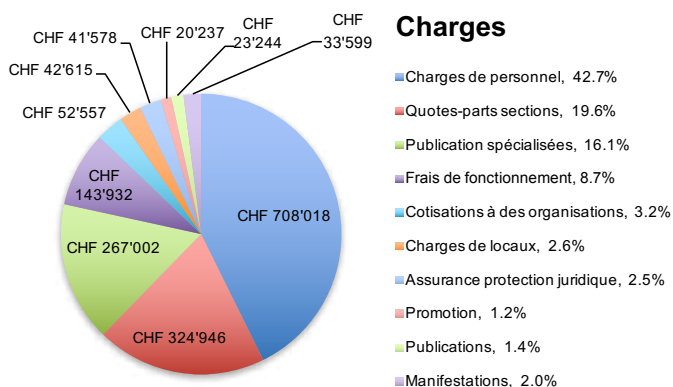
AvenirSocial est également intervenu dans la presse écrite. *Le Courrier* a interviewé Emilie Graff, co-secrétaire générale d'AvenirSocial, sur la modification du Code Civil visant à préciser les possibilités de signalement de la part des professionnel-le-s en contact avec les enfants. Dans le quotidien *Le Temps*, AvenirSocial et Amnesty International ont publié une tribune commune en faveur de la Charte sociale européenne.

Tout au long de l'année, AvenirSocial est aussi intervenue dans les médias au niveau régional. Voici quelques exemples. La section Zürich a dénoncé, dans le *Tagesanzeiger*, la propagande d'extrême droite au service social de Dübendorf. La section Vaud est intervenue dans le quotidien *24 Heures* au sujet de la loi sur l'accueil de jour des enfants.

Chiffres

L'association en chiffres

Au 31.12.2016, le chiffre d'affaires brut de l'association était de CHF 1.6 mio. Il se répartissait comme suit:



Remerciements

Sans le travail de plus de 100 membres actifs et actives à différents niveaux (international, national, régional), AvenirSocial n'aurait pas pu travailler en 2016 de manière aussi engagée pour la cause du travail social. AvenirSocial suisse remercie très chaleureusement toutes ces personnes pour leur engagement efficace. Grâce à ce grand travail, l'association peut mener à bien ses nombreuses activités, de manière performante et en affirmant une identité claire.

Engagement

En 2016, les personnes suivantes ont été membres des groupes nationaux :

Comité suisse

Markus Jasinski (président), *Véréna Keller* (vice-présidente), *Kathrin Eichenberger*, *Simone Gremminger*, *Thomas Michel*, *Beat Schmocker*, *Ruth Steiner* (jusqu'au 1er juillet 2016), *Michèle Aubry Weill*, *Sandro Villiger* (dès le 1^{er} juillet 2016)

Commission d'éthique et de déontologie

Beat Schmocker (co-président), *Claude Bovay* (co-président), *Gilles Ansermoz*, *Susanne Beck*, *Anna Fliedner*, *Olivier Grand*, *Alexander Hartmann*, *Simone Gremminger*, *Hans Joss*, *Erich Kirtz*, *Raphael Rumo*, *François Macias*, *Monika Stocker*, *Danièle Warynski*, *Diana Wider*, *Rahel Wüst*

Commission politique sociale

Karin Bründler, *Gabriela Buss*, *Sarah Flury*, *Ruth Steiner*, *Michèle Aubry Weill*, *Michael Egli*, *Alexandre Brodard*, *Sandro Villiger*

Commission affaires internationales

Margot Fempel (présidente jusqu'au 30 septembre), *Luzius Rusch* (présidente dès le 30 septembre), *Christine Bärtschi Borter*, *Daniela Duff*, *Elisabeth Fischbacher Schrobiltgen* (CIF), *Priska Fleischlin*, *Bruno Keel* (Pro Charte sociale), *Patricia Koch*, *Klaus Kühne* (ONU), *Alessandro Monti*, *Andreas Schauder*, *Roland Stübi* (FICE), *Rémy Studer*, *Pascal Rudin*, *Joyce Tschopp*, *Thomas Vollmer*

Groupe de projet avanza

Mandy Begenau, *Carmen Böhler*, *Ariane Fernandez*, *Florentin Jäggi*, *Jocelyne Haller*, *Marlen Holliger*, *Markus Jasinski*, *Sarah Luongo*, *Thomas Michel*, *Guillaume Tharin*, *Sandro Villiger*

Groupe de rédaction SozialAktuell

Martina Buchli, *Ursula Christen*, *Armin Eberli*, *Esther Forrer Kasteel*, *Claudia Grebenarov*, *Martin Hafen*, *Daniel Iseli*, *Mirjam Kuhn*, *Robert Löpfe*, *Christoph Mattes*, *Karin Meierhofer*, *Marco Mettler*, *Simone Moser*, *Benjamin Shuler*, *Eleni Jörg-Zougli*

Groupe de rédaction ActualitéSociale

Viviane Bérod Pinho, *Karine Clerc*, *Karine Darbellay*, *Sophie Guadagnini*, *Christine Guinard Dumas*, *Véréna Keller*, *Jacques Kottelat*, *Luc Lambert*, *Romain Lanners*, *Esperança Mbungu Baptista*, *Varuna Mossier*, *Amélie Rouillot*, *Anne-Christine Sahli*, *Pascal Schmidt*

Secrétariat général suisse

Secrétariat général suisse

Stéphane Beuchat, co-secrétaire général

Emilie Graff, co-secrétaire générale

Christa Boesinger, co-rédactrice en cheffe de SozialAktuell

Ursula Binggeli, co-rédactrice en cheffe de SozialAktuell

Charlotte Eicher, secrétaire générale section nord-ouest de la Suisse et suisse centrale

Renata Vujica, rédactrice en cheffe d'Actualité Sociale et responsable de la communication

Sandra Langone, administration et comptabilité (jusqu'en avril 2016)

Kathinka Gysin, administration et comptabilité (à partir d'avril 2016)

Susanna Peters, administration et secrétariat

Mandats: *Iris Hörner*, conseils en matière de droit du travail en Suisse alémanique

Katja Haunreiter, conseils en matière de droit du travail en Suisse romande



Markus Jasinski



Stéphane Beuchat



Emilie Graff

Annexes: bilan et compte de résultat 2016

AvenirSocial

Travail social Suisse

Case postale, 3001 Berne

+41 (0)31 380 83 00

info@avenirsocial.ch

www.avenirsocial.ch