



## 12 Les modèles d'organisations du travail social

Aperçu du type d'institutions dans lesquelles les travailleur·euse·s sociaux·ales s'engagent : le public et le privé, le partage des responsabilités, les hiérarchies en place.



16



20

### Impressum

ActualitéSociale est la revue spécialisée d'AvenirSocial, l'association professionnelle du travail social. **Secrétariat général d'AvenirSocial** : Schwarztorstrasse 22, 3001 Berne, tél. 031 380 83 00, e-mail : info@avenirsocial.ch, internet : www.avenirsocial.ch | **Co-rédactrices en chef** : Mathilde Hofer et Corinne Dobler, tél. 031 380 83 07, e-mail : redaction@avenirsocial.ch | **Membres des groupes de rédaction** : Ursula Christen, Karine Clerc, Fabrice Etique, Rahel Eyer, Loïc Haldimann, Jacques Kottelat, Thimeo Legatis, Nina Neuenschwander, Michèle Roth, Anne-Christine Sahli, Sonja Schmid, Tania Simoes, Simon Steger, Mireille Tabin, Aline Tessari | **Traductions** : Monika Gschwend, Jeannine Manz et Nathalie Clerc | **Illustrations** : stocksy, iStockphoto, page 14 : Photo by Nathan Dumlao on unsplash | **Parution** : 8 x par année. Numéro ISSN 1422-8432 | **Tirage** : 900 exemplaires | **Abonnement annuel** : CHF 90.- ; prix au numéro : CHF 12.- ; commande : via le Secrétariat général | **Gestion des annonces et production** : Stämpfli SA, Wölflistrasse 1, case postale, 3001 Berne, tél. 031 300 63 88, e-mail : mediavermarktung@staempfli.com, internet : www.staempfli.com/zeitschriften | **Délaï pour les annonces de l'édition d'avril 2021** : 2 mars 2021 | **Emballage** : composé de plastique recyclé (50 %) « I'm eco » | **Nota bene** : Le contenu des articles de cette revue n'engage que leurs auteur·ice·s. La présentation des articles est de la responsabilité de la rédaction. La reproduction des articles est en principe autorisée avec accord préalable de la rédaction | **Première parution** : 1969 | Numéro 2, février 2021

# Sommaire

## AvenirSocial

- 5 Le stage dans le travail social  
Tobias Bockstaller
- 6 Nouvelles de l'association

## Actuel

- 7 Alimentation saine et inégalités sociales de santé  
Wafa Badran-Amstutz, Andrea Lutz et Karin Zürcher
- 9 Brèves
- 10 Les postes dans l'insertion professionnelle  
Matthias Giger, Sarah Madörin, Jeremias Amstutz, Peter Zängl et Christine Mühlebach

## Point fort

- 12 Les modèles d'organisations du travail social  
Viviane Prats
- 16 Compétences-clés des responsables dans le champ social  
Melanie Germann
- 18 Faire dialoguer le social et l'économie  
Propos recueillis par Mathilde Hofer
- 20 Des femmes aux commandes – aussi dans le travail social !  
Fabienne Friedli
- 22 « Nous sommes passés de solliciter à traiter sur un pied d'égalité »  
Propos recueillis par Sonja Schmid
- 24 Des normes à la pratique, quels écarts ?  
Karine Donzallaz

## Tête-à-tête

- 26 Entretien avec Mélinda Skopintseva

## Nouvelles du droit

- 27 Les mesures ordonnées doivent être régulièrement vérifiées  
Ursula Christen et Stefanie Kurt

## Ressources

- 28 Sélection de livres