



Rapport annuel 2023

AvenirSocial

Berufsverband Soziale Arbeit Schweiz
Association professionnelle suisse du travail social
Associazione professionale lavoro sociale Svizzera
Associaziun professiunala svizra da la lavur sociala

AvenirSocial 2023 en chiffres

158

collaborateur·rice·s bénévoles

3

nouvelles personnes
au secrétariat général

8

numéros des revues spécialisées
Actualité Sociale et SozialAktuell,
podcast compris

1

déménagement

5

prises de position nationales
et 4 lettres pour les sessions parlementaires

2

nouvelles associations ont
rejoint les unités collectives
d'AvenirSocial

3785

membres
dont 461 nouveaux

Contenu

- 4 Editorial
- 6 Nous renforçons la profession !
- 7 Nous défendons vos intérêts !
- 10 Nous vous intégrons à notre réseau !
- 12 Activités des régions d'AvenirSocial
- 14 Equipe/comité
- 15 L'association en chiffres
- 16 Nous remercions...
- 18 Annexes

Cher·ère·s membres, Cher·ère·s partenaires d'AvenirSocial,

L'année 2023 a été consacrée aux conditions de travail. Les « conditions de travail peu attractives du travail social » étaient en effet au centre de l'attention de la Journée nationale des travailleur·euse·s sociaux·ales du mois de mai. Elles ont fait l'objet de nombreuses contributions d'expert·e·s sous forme écrite ou d'exposé. Il convient de mentionner ici la publication d'AvenirSocial souvent citée sur les « Conditions de travail dans le travail social – Actions possibles pour les organisations ». D'autre part, mais étroitement lié à cette thématique, le manque de professionnel·le·s a aussi été fortement ressenti cette année ; dans notre fonction d'association professionnelle, nous avons reçu de plus en plus de demandes externes à ce sujet, ce qui nous a permis de nous positionner en tant qu'expert·e·s.

Concernant l'éthique professionnelle, l'association a poursuivi l'intense travail de révision du Code de déontologie. Nous avons constaté qu'il fallait beaucoup de diplomatie et de discussions pour parvenir à adapter le Code de déontologie aux évolutions du contenu et aux réalités politiques internationales, nationales ainsi qu'à celles internes à l'association. Nous nous réjouissons de pouvoir poursuivre le processus dans les années à venir.

Sur le plan socio-politique, nous nous sommes occupé·e·s de plusieurs objets aux niveaux national et cantonal. Signalons ici une belle victoire à laquelle AvenirSocial a participé : l'adoption de l'initiative parlementaire « La pauvreté n'est pas un crime » de la conseillère nationale Samira Marti, qui devrait permettre aux bénéficiaires de l'aide sociale qui vivent depuis plus de 10 ans en Suisse de ne plus craindre pour leur permis de séjour. Le thème de la pauvreté était aussi au cœur de nombreux autres projets et nous avons souligné à chaque fois que cela était possible dans nos revendications que les prestations d'assistance devraient être uniformes et dignes dans toute la Suisse. L'année 2023 d'AvenirSocial a naturellement été marquée par les élections au Parlement fédéral. Avec notre campagne, nous avons efficacement soutenu la candidature de 30 membres d'AvenirSocial. Avec Barbara Gysi et Katharina Prelicz-Huber au Conseil national ainsi que Simon Stocker au Conseil des Etats, la voix du travail social est ainsi renforcée.

A l'interne, l'année 2023 a aussi été marquée par de grands changements. Le dernier en date était d'ordre spatial : peu avant la fin de l'année, le secrétariat général s'est rapproché du Palais fédéral de quelques numéros de rue. Mais il y a aussi eu un changement au niveau du personnel : au milieu de l'année, après plus de 12 ans, Stéphane Beuchat a mis fin à son engagement en tant que co-secrétaire général. Sa successeuse, Nadia Bisang, contribue déjà au présent rapport annuel et s'associe à Annina Grob au sein du co-secrétariat général. Nous avons également eu le plaisir d'accueillir Andreas Moesch en tant que responsable communication et Camille Naef en tant que responsable études. Avec ses dix collaborateur·rice·s, le bureau est maintenant au complet.

Nous remercions toutes les personnes qui s'engagent et qui permettent à l'association de vivre, de se remettre en question et de se développer. Dans le contexte actuel, caractérisé par des guerres, l'augmentation du coût de la vie et des tensions sociales, un travail social fort est plus que jamais nécessaire !

**Simone Gremminger
et Daniel Kappeler**
co-présidence

**Nadia Bisang
et Annina Grob**
co-secrétariat général

AvenirSocial est l'association professionnelle du travail social en Suisse. Fondée en 2005, elle représente les intérêts des professionnel·le·s du travail social au bénéfice d'une formation tertiaire en travail social, service social, éducation sociale, animation socioculturelle, animation communautaire, éducation de l'enfance et en maîtrise socioprofessionnelle.

AvenirSocial s'entend comme un centre de compétences pour les questions de politique sociale, professionnelle et de formation et s'engage aux niveaux régional, national et international. Le secrétariat général se trouve à Berne.

Nous renforçons la profession !

En 2023, la révision du Code de déontologie s'est poursuivie et nous avons pu soumettre aux directions régionales et aux membres des commissions une première version du Code pour une évaluation intermédiaire. Cette évaluation nous a appris que le groupe de travail constitué par le Comité aura encore du pain sur la planche en 2024. Il faudra s'investir encore un peu avant d'obtenir une base adaptée à la pratique et compréhensible. L'objectif est de pouvoir adopter le Code de déontologie lors de l'assemblée générale 2025. Parallèlement à la discussion de cas concrets, la commission d'éthique et de déontologie s'est aussi beaucoup occupée de l'adaptation du Code.



Au niveau du contenu, nous avons publié en début d'année la brochure « Protection des données dans le travail social », avec les experts Peter Mösch et Kurt Pärli à la rédaction. La brochure déjà existante sur la protection des données a été entièrement retravaillée et adaptée à la nouvelle loi sur la protection des données. Nous avons également publié deux documents concernant le droit du travail : « Droit du travail relatif au travail social en Suisse », ainsi qu'un document relatif aux salaires, dans lequel nous faisons des recommandations sur la rémunération des professionnel·le·s. Enfin, maintes fois citée, une autre brochure professionnelle a tout naturellement sa place dans ce rapport annuel : en mai, nous avons publié « Conditions de travail dans le travail social – Actions possibles pour les organisations ». Ce document a reçu un accueil très favorable. Les bonnes pratiques qu'il présente illustrent la marge de manœuvre que peuvent utiliser les institutions pour augmenter leur attractivité en tant qu'employeuses. Véréna Keller, ancienne membre du Comité d'AvenirSocial, a par ailleurs mis à jour avec les derniers chiffres et développements la brochure qu'elle avait rédigée « L'aide sociale en Suisse de 2000 à 2020, chronologie d'une transformation » (Sozialhilfe Schweiz 2000 bis 2020, Chronologie eines Umbaus).

Nous défendons vos intérêts !

En 2023, nous avons pu récolter ce que nous avons semé les années précédentes au niveau politique. Grâce à notre grand réseau régional et national, nous avons pu participer à quatorze procédures de consultation cantonales et cinq procédures fédérales. Ainsi, en février, nous nous sommes prononcé·e·s en faveur des modifications de la loi fédérale sur les étrangers et l'intégration en cas de violences domestiques ; en mai, nous avons rejeté les modifications totalement insuffisantes concernant la sécurité et l'exploitation des centres pour requérant·e·s d'asile. Toujours en mai, nous avons demandé que l'admission à titre provisoire soit remplacée par un statut de protection positif et nous avons salué les modifications proposées pour la protection des adultes, en formulant quelques revendications supplémentaires. En juin, nous nous sommes fermement opposé·e·s au projet d'analyser les supports de données électroniques des requérant·e·s d'asile et en novembre, nous avons salué celui sur l'éducation sans violence, en proposant quelques modifications importantes. Par ailleurs, nous envoyons un courrier aux Chambres fédérales au début de chaque session du Parlement fédéral et nous sommes régulièrement présent·e·s dans la salle des pas perdus du Palais fédéral.

Dans le canton d'Uri, notre engagement a permis de faire correspondre le ratio d'encadrement des assistant·e·s sociaux·ales scolaires à ce que prévoient les directives professionnelles. En réponse à notre engagement commun avec le SSAV, le canton réajuste en effet sa réglementation. Nous avons également averti le canton de Lucerne que, comme pour Berne en 2022, des démarches juridiques seraient entreprises si les réductions de l'aide sociale aux personnes admises à titre provisoire s'avéraient aussi drastiques que prévues. Suite à notre avertissement, le canton a modifié sa proposition.

Avec une campagne en ligne et hors ligne, nous avons pu soutenir activement nos membres qui soumettaient leur candidature au Parlement fédéral. Nous avons ainsi publié les portraits des candidat·e·s et nous les avons présenté·e·s dans une annexe de nos revues spécialisées. Nous avons également organisé un webinaire pour permettre aux membres engagé·e·s d'échanger entre eux. Avec l'élection de Barbara Gysi (PS, Saint-Gall) et Katharina Prelicz-Huber (Les Vert·e·s, Zurich) au Conseil national et de Simon Stocker (PS, Schaffhouse) au Conseil des Etats, le travail social sera mieux représenté à l'avenir au sein de la Berne fédérale. Signalons également la brillante élection de notre membre Ylfete Fanaj au Conseil d'Etat lucernois en juin 2023.

Nous défendons vos intérêts !

Les revues spécialisées ActualitéSociale et SozialAktuell ainsi que le podcast qui les accompagne méritent aussi d'être mentionnés. Famille, tour du monde, régime pénitentiaire, interdisciplinarité, travail avec les exilé·e·s, transition numérique, accessibilité ou transformations sociales – quel que soit le thème abordé, les revues spécialisées répondent toujours à un besoin et elles ont su éclairer l'année 2023 avec leurs contributions pertinentes. L'année dernière, leur contenu a d'ailleurs été évalué au moyen d'un sondage auprès des lecteur·rice·s. La grande majorité du lectorat est satisfaite, voir très satisfaite des revues (84%) et estime que les articles choisis et rédigés pour ActualitéSociale/SozialAktuell sont pertinents (96%). Concernant le magazine web et le podcast, créés en 2022, il y a encore un potentiel d'amélioration. La communication concernant ces deux formats devraient être renforcée en 2024 et la rédaction prévoit d'investir dans des contenus web supplémentaires.

A l'interne, la Commission de politiques sociales d'AvenirSocial rencontre un véritable succès : nous avons pu accueillir de nouveaux·elles membres tout au long de l'année. Signalons notamment l'intervention du chercheur Yannick Liedholz, de l'Université des sciences appliquées Alice Salomon de Berlin. Il nous a parlé du lien entre changement climatique et travail social – un sujet qui nous occupera encore beaucoup à l'avenir. Nous pouvons mentionner parmi les moments forts l'apéritif de réseautage qui s'est tenu en décembre au Palais fédéral : plus de 10 parlementaires ont participé et nous avons pu développer notre réseau.



En 2023, nous avons défendu les revendications du travail social de plusieurs manières :

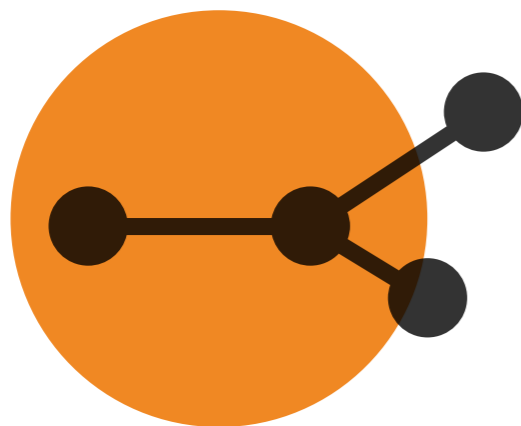
- **Actualisation**
de la chronologie de Véréna Keller « L'aide sociale en Suisse de 2000 à 2020, chronologie d'une transformation » (Sozialhilfe Schweiz 2000 bis 2020, Chronologie eines Umbaus).
- **Engagement**
pour de meilleures conditions de travail à plusieurs niveaux. Sensibilisation des professionnel·le·s au moyen de différentes publications. Recommandations et ateliers sur les possibilités d'action des institutions et actions politiques (création d'une alliance de professionnel·le·s, pétition à Zurich)
- **Lobbying parlementaire**
courriers aux membres du Conseil national et du Conseil des Etats avant le début des sessions
- **Message de bienvenue**
lors du 75^e anniversaire de la Conférence des hautes écoles spécialisées suisses de travail social
- **Participation**
à la grève féministe du 14 juin 2023
- **Participation**
à un groupe de travail de la Conférence suisse des institutions d'action sociale sur le changement climatique et l'aide sociale
- **Présentation**
44 présentations de l'association et de son travail au sein des écoles supérieures et des hautes écoles spécialisées pour plus de 1000 étudiant·e·s – également en ligne
- **Publication**
Réponses aux procédures de consultation, prises de positions
- **Siège**
au sein du comité de la Conférence suisse des institutions d'action sociale, de la Coordination politique des addictions, de SAVOIRSOCIAL, du Réseau suisse des droits de l'enfant, de l'Union syndicale suisse et de nombreuses autres organisations

Nous vous intégrons à notre réseau !

Cette année, l'assemblée générale s'est tenue le 12 mai 2023. L'ordre du jour portait surtout sur des affaires statutaires, elle a donc été très brève au niveau des contenus. Les plus de 20 ans d'engagement de Christine Guinard Dumas au poste de secrétaire générale de la région Vaud ont été récompensés par sa nomination en tant que membre d'honneur de l'association. Cette assemblée générale a aussi été marquée par le départ de Stéphane Beuchat, co-secrétaire général de longue date, qui a choisi de réduire son engagement professionnel au profit de la carrière politique de sa partenaire Ylfete Fanaj, dont nous avons salué l'élection au Conseil d'Etat lucernois dans le chapitre précédent.

La Journée nationale des travailleur·euse·s sociaux·ales, qui a eu lieu l'après-midi du 12 mai, s'est bien établie en tant que colloque et événement de réseautage du travail social. Plus de 80 personnes ont approfondi le thème des conditions de travail dans le cadre d'ateliers captivants. L'événement s'est ouvert sur l'intervention de Daniel Lampart, économiste en chef à l'Union syndicale suisse.

Les modules de formation font aussi partie intégrante du domaine des membres. Cette année, le programme comprenait la visite, toujours très appréciée, du Palais fédéral, mais aussi l'éthique professionnelle, le travail social critique du racisme, le travail social et la politique, l'accompagnement des personnes trans et les conditions de travail. Avec près de 100 membres ou professionnel·le·s participant·e·s, nous sommes conforté·e·s dans cette voie que nous avons empruntée.



Nous vous intégrons à notre réseau !

En 2023, des structures ont été développées au sein de l'association pour accompagner de plus près les membres, et elles seront concrètement mises en œuvre en 2024. Cela permettra de mieux accompagner les nouveaux·elles membres pendant la première année de leur adhésion, notamment avec des newsletters, et de les intégrer à l'association. Pour cela, nous prendrons en compte les besoins et les champs professionnels des membres, conformément à ce qui a été indiqué dans le formulaire d'inscription. De plus, des mesures ont été définies afin de s'adresser plus directement à certains groupes cible et à leurs besoins. Ces mesures s'appuient sur les résultats d'une analyse approfondie de la statistique des membres, dans le cadre de laquelle l'évolution du nombre de membres a été étudiée selon différentes caractéristiques.

L'année dernière, nous avons accueilli deux nouvelles unités collectives. Ainsi, les associations Sozialpädagogische Familienbegleitung spf et Associazione Ticinese Lavoro Sociale (ATLaS) sont collectivement membres d'AvenirSocial. Le fait que l'association professionnelle compte désormais quatre unités collectives est un signal important pour le réseau.

La commission des affaires internationales propose une plateforme pour l'échange d'informations et la mise en réseau sur les questions internationales au sein et en dehors d'AvenirSocial. L'accent est mis sur les questions des droits humains et du travail social. La commission est en train d'élaborer une charte et des explications sur son mode de fonctionnement. À l'avenir, elle souhaite renforcer son soutien à la délégation de la fédération internationale du travail social (IFSW) auprès de l'ONU à Genève et s'engager davantage sur la base de projets.

Mentionnons enfin les différents groupes de travail d'AvenirSocial. Couvrant les thèmes du travail social de rue, en entreprise et en milieu scolaire ainsi que les sujets LGBTQIA*, ces groupes permettent aux membres qui s'engagent d'échanger, de créer des liens et de se former à ces sujets.

Activités des régions d'AvenirSocial

La force d'AvenirSocial réside dans l'action locale de ses régions. Pour souligner leur engagement exemplaire, nous présentons dans les paragraphes suivants au moins un moment fort par région. La région Vaud rédige par ailleurs son propre rapport annuel, étant donné qu'elle dispose de ses propres statuts.

Berne et Valais

Les membres de cette région ont pu participer à de nombreuses activités l'année dernière, comme une visite guidée de la Maison des religions, une visite de la ville avec l'association « Surprise » ou encore un événement sur le thème du burn-out. En outre, la région a mis en œuvre le projet « Région Berne et Valais 2030 » pour poursuivre le développement de la région.

Genève

L'assemblée régionale a eu lieu en septembre et un nouveau membre a été élu dans la direction régionale.

Grisons

L'année dernière, les événements de la région ont enregistré une bonne fréquentation, comme la formation continue sur le thème de l'aide sociale avec l'expert Peter Mösch. La forte présence et le travail efficace de la région se reflètent dans les chiffres : la région n'a jamais compté autant de membres que cette année.

Activités des régions d'AvenirSocial

Suisse centrale

La région s'est fortement engagée au printemps pour les élections cantonales à Lucerne, avec pour résultat réjouissant l'élection de notre membre Ylfete Fanaj au Conseil d'Etat. Parallèlement aux prises de position sur les procédures de consultation et à quelques DenkTrunk, il y a eu l'assemblée générale en septembre avec pour sujet prioritaire la révision du Code de déontologie.

Suisse Nord-Ouest

En février, les membres de Bâle-Campagne ont été soutenu·e·s pour les élections au Parlement cantonal. En mars 2023, le Prix Social beider Basel a été remis dans un cadre festif à Aliena, service spécialisé pour les femmes qui travaillent dans le commerce du sexe, ainsi qu'au réseau Care-leaver de la région de Bâle. Par ailleurs, l'alliance VERKEHRT Baselland poursuit sa lutte contre la détérioration de l'aide sociale et surveille la mise en œuvre de la révision de la loi sur l'aide sociale révisée.

Suisse occidentale

Aucune activité en raison des postes vacataires au sein de la direction régionale.

Suisse orientale

Cet été, l'assemblée générale s'est penchée sur le quotidien des sans-papiers en Suisse orientale. Lors du repas de bienvenue et de remerciement pour les membres actifs-ves, les nouveaux-elles membres ou les jubilé-e-s, le thème du racisme a été abordé dans le cadre d'une visite guidée de la ville de Saint-Gall.

Vaud

Le co-secrétariat général de la région Vaud est à nouveau au complet en 2023. Nous avons le plaisir de retrouver Mélinda Skopintseva et de souhaiter la bienvenue à Marilou Gumy. Le comité de la région s'est surtout engagé pour la CCT sociale (canton de Vaud) et pour le financement de la région.

Zurich et Schaffhouse

En 2023, la région a fonctionné pour la première fois en tant que région sans statuts propres. Après plusieurs événements bien fréquentés, notamment une visite de la ville, des « Stammtisch », le lancement d'une pétition avec le SSP sur les conditions de travail et le repas annuel, nous pouvons le dire : nous sommes sur la bonne voie !

Equipe / comité

Equipe

- **Stéphane Beuchat**
Co-secrétaire général
(jusqu'en juin 2023)
- **Nadia Bisang**
Co-secrétaire générale
(depuis août 2023)
- **Tobias Bockstaller**
Responsable études
- **Annina Grob**
Co-secrétaire générale
- **Kathinka Gysin**
Administration et comptabilité
- **Mathilde Hofer**
Responsable podcast
- **Andreas Moesch**
Responsable communication
(depuis avril 2023)
- **Camille Naef**
Responsables études
(depuis septembre 2023)
- **Susanna Peters**
Administration
- **Corinne Schüpbach**
Co-rédactrice en chef de SozialAktuell
et ActualitéSociale
- **Aldéric Stähli**
Responsable études
(de janvier à mars 2023)
- **Flavio Steiger**
Responsable membres
- **Julia Zurfluh**
Co-rédactrice en chef de SozialAktuell
et ActualitéSociale

Comité

- **Anna Bosshard**
(depuis mai 2023)
- **Alexandre Brodard**
(depuis mai 2023)
- **Céline Ehrwein**
- **Simone Gremminger**,
Co-présidente
- **Daniel Kappeler**
Co-président
- **Almira Mehmedovic**
- **Michel Mina**

Mandats

- **Katja Haunreiter**
Conseil juridique Suisse occidentale
- **Iris Hörner Badertscher**
Conseil juridique Suisse alémanique
- **Nathalie Clerc**
Traduction

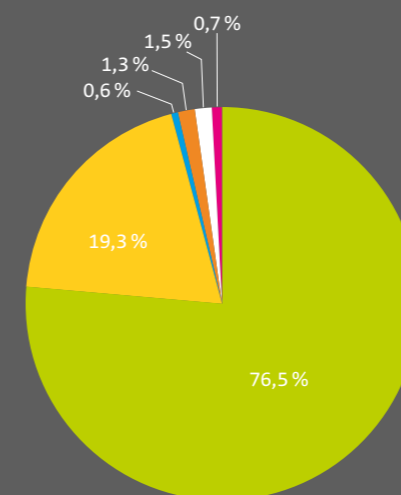
L'association en chiffres

Au 31.12.2023, le chiffre d'affaires brut de l'association s'est élevé à CHF 1,38 mio.

Il se répartissait comme suit :

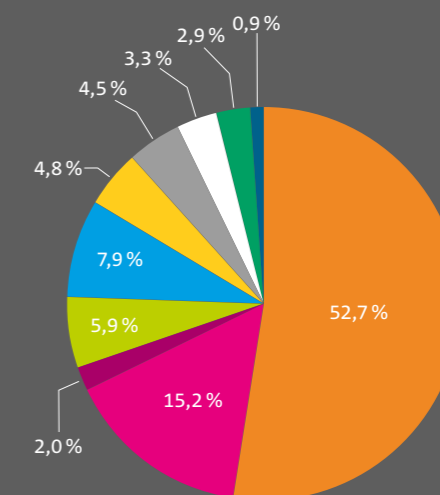
Produits

	CHF
Cotisations des membres	1'058'472
Publications spécialisées	266'819
Publications	8'772
Remboursement	
détournement de fonds	18'000
Dons/activités de référent-e-s	20'888
Publicité	10'147
Produit régions	225



Charges

	CHF
Charges de personnel	805'813
Publication spécialisées	232'604
Région Vaud	29'849
Régions sans statuts	90'309
Frais de fonctionnement	121'156
Cotisations à des organisations	73'371
Assurance protection juridique	68'777
Charges de locaux	50'921
Promotion	43'786
Publications	13'767



Nous remercions ...

Nos directions régionales

Berne et Valais

- Marisa Bumann
- Carina Locher
- Larissa Matthey
- Martin Sommer
- Carmen Tanner
- Jonathan Yared

Genève

- Jocelyne Haller
- Sylvain Thévoz
- Anne Vifian

Grisons

- Giovanna Ardüser
- Florence Cadonau
- Samuel Gilgen
- Selina Schmidt
- Carlo Schnieter

Suisse centrale

- Patricia Bhend
- Lucas Isenschmid

Suisse Nord-Ouest

- Anja Bodmer
- Karin Jäggi
- Angela Kobel
- Chiara Nauer
- Fabrina Schwendener
- Ueli Suter

Suisse orientale

- Kathrin Amann
- Tobias Kindler
- Thomas Poletti
- Susi Wild
- Carole Zellner

Vaud

- Valentine Blanc
- Clémentine Buchillier
- Géraldine Chevé
- Fanny Cruchon
- Taoufik El Hamidi
- Marc-André Kaufmann
- David Lüchinger
- Varuna Mossier

Zurich et Schaffhouse

- Mandy Abou Shoak
- Lucrezia Bernetta
- Stella Mathis
- Samuel Nussbaum
- Tobias Roosen
- Anna-Béatrice Schmaltz
- Laura Thomi

Nous remercions ...

Nos commissions nationales

Commission des affaires internationales

- Daniela Duff
- Elisabeth Fischbacher
- Priska Fleischlin
- Klaus Kühne
- Sandro Monti
- Pascal Rudin
- Swetha Rao Dhananka
- Tobias Roosen
- Luzius Rusch
- Andreas Schauder
- Ganja Trappitsch
- Anne Uphoff

Commission d'éthique et de déontologie

- Claude Bovay
- Susanne Beck
- Jana Osswald
- Beat Schmocker
- Milena Teuscher
- Julia Venetz
- Christine Voegeli
- Diana Wider
- Rahel Wüst

Commission de politiques sociales

- Kathrin Amann
- Henry Both
- Yves Bachofner
- Sarah Flury
- Jürg Gschwend
- Tobias Kindler
- Tobias Minder
- Rebekka Nussbaum
- Eric Ryhiner
- Oliver Siegenthaler
- Ganja Trappitsch
- Anna Tzourbakis

Les groupes de rédaction des revues spécialisées

SozialAktuell et ActualitéSociale

- Cristian Cardoso
- Ursula Christen
- Karine Clerc
- Jeannette Dos Santos
- Claudia Dubacher
- Rahel Eyer
- Jana Fischer
- Chloé Joly
- Manuela Käppeli
- Clara Kötter
- Thiemo Legatis
- Rahel Müller de Menezes
- Ramona Pat
- Tania Simoes
- Mireille Tabin
- Sarah Urfer Nguyen
- Jan Waibel
- Beatrice Walther
- Bernadette Wüthrich

Un grand merci également à nos traducteur·rice·s et à nos organisations partenaires, qui nous soutiennent dans nos revendications !

Annexes

Bilan et comptes d'exploitation 2023

AvenirSocial 2023 en chiffres

1

campagne électorale

14

prises de position cantonales

50

mandats de traductions
en dehors des revues spécialisées

5

réunions du Comité

130

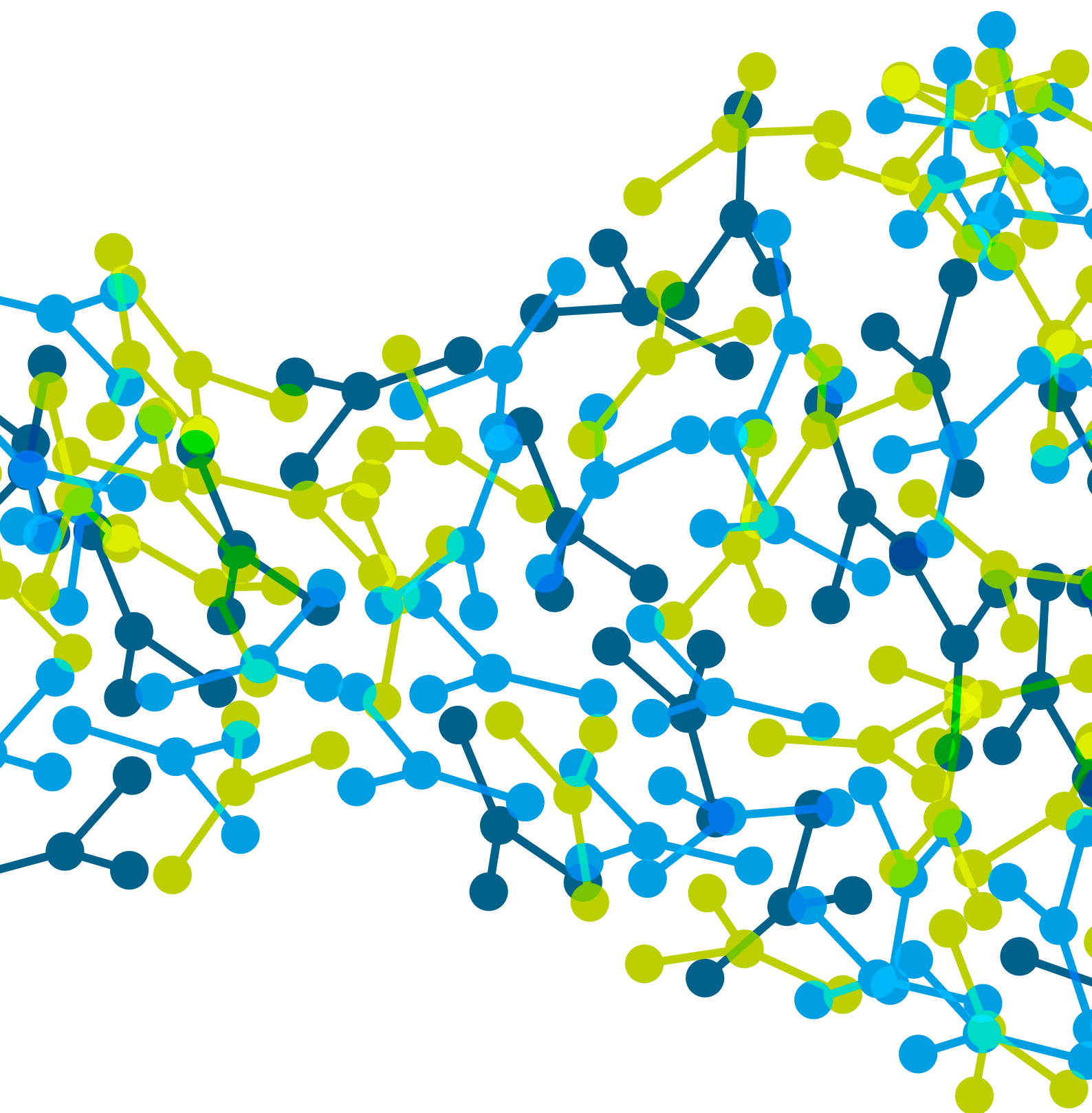
inscriptions aux
modules de formation

5

brochures nouvellement éditées
ou mises à jour

44

présentations de l'association
pour plus de 1000 étudiant-e-s



AvenirSocial
Schwarztorstrasse 11
Case postale
3001 Berne

+41 (0)31 380 83 00
info@avenirsocial.ch

avenirsocial.ch